

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

ของ

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2569 เวลา 10.00 น. บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัท ณ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ชั้น 17 เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมบริษัท

- | | | |
|--------------------------------|---------|---|
| • ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| • ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| • ดร.พญ.พรลัดถ์ หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ |
| • คุณกันตพร หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด |
| • ดร.พรสุดา หาญพานิชย์, C.P.S. | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน |
| • คุณพินิจ หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ |
| • คุณวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| • นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทย์การ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ |
| • รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธารง | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| • คุณศิริพงษ์ สมบัติศิริ | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| • ศ.(พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์ | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| • นพ.ธวัช สุนทรารายย์ | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน |

รายชื่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ) ที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมบริษัท

- | | | |
|-----------------|------------|---|
| 1. คุณสายฝน | ชัยมงคล | ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนฯ |
| 2. คุณอัญชลี | เก่งกิจการ | คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ และเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ |
| 3. คุณวิมลมาลัย | กฤษณะกลิน | กรรมการด้านความยั่งยืนฯ |

รายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

1. คุณวิไลวรรณ ผลประเสริฐ
2. คุณหทัยกร เจริญเสถียร

รายชื่อผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนจากสำนักงานกฎหมาย ลีเกิลลิสต์ ลอว์ ออฟฟิศ ที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

1. คุณดวงกมล เสงี่ยมพงษ์

อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น ผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

1. คุณศิริพร ชัดตพงษ์

เริ่มการประชุม เวลา 10.00 น.

ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในครั้งนี โดยมีนายภูเพชร วัชรสุรกุล ทำหน้าที่พิธีกรดำเนินการประชุม โดยเริ่มจากการรายงานจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองและมอบฉันทะรวมทั้งสิ้น 659 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,739,186,291 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.7419 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้นของบริษัทที่มีจำนวนทั้งสิ้น 2,493,747,984 หุ้น) ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัท จากนั้นได้แนะนำกรรมการที่เข้าร่วมประชุม 12 ท่านจากทั้งหมด 12 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ตลอดจนแนะนำคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง 3 ท่าน ผู้สอบบัญชีภายนอก 2 ท่าน ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก 1 ท่าน อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น 1 ท่าน และบริษัท ควิตแลบ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการนับคะแนนในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) หลังจากนั้นพิธีกรจึงขออนุญาตผู้ถือหุ้นตามหลักนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล บันทึกภาพวิดีโอและเสียงตลอดการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กำหนดให้มีการบันทึกภาพและเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านตลอดระยะเวลาที่มีการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และเพื่อใช้เผยแพร่ตามช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ QR Code Sealer ซึ่งเป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อลดการใช้กระดาษ ด้วยการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ผ่านคิวอาร์โค้ด รวมไปถึงเพิ่มช่องทางสำหรับการลงทะเบียน และการมอบฉันทะ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์

หลังจากนั้น พิธีกรได้ชี้แจงลำดับการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน สิทธิในการแจ้งข้อเสนอนะ และการตั้งข้อซักถามต่อที่ประชุม ดังนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะดำเนินเรียงตามวาระ ที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีทั้งหมด 9 วาระ ซึ่งครั้งนี้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงขอแจ้งขั้นตอนการลงคะแนน การแจ้งข้อเสนอนะ และตั้งข้อซักถามดังนี้

วิธีการถามคำถามของผู้เข้าร่วมการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-AGM

1. หากผู้ถือหุ้นมีข้อคิดเห็น ข้อซักถามที่เกี่ยวกับวาระนั้น ๆ ให้ยกมือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากนั้นพิธีกรจะเป็นผู้เชิญให้ผู้ถือหุ้นสอบถามข้อซักถาม โดยต้องกล่าวระบุว่ามาด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะ

ในส่วนของการถามคำถาม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถถามคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมที่กำลังพิจารณาได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถถามคำถามได้ด้วยวิธีดังต่อไปนี้

- 1.1 การสอบถามโดยการพูด โดยต้องอยู่ที่หน้าต่าง E-Meeting จากนั้น ไปที่เมนู Reactions และกดปุ่มยกมือขึ้น (Raise Hand) เมื่อพิธีกรขานชื่อผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่จะดำเนินการเปิดไมค์ให้สอบถาม ในการถามคำถามแต่ละครั้ง ให้แจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมระบุว่ามาด้วยตนเองหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนเริ่มถามคำถามทุกครั้ง เพื่อประโยชน์ในการจดบันทึกการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน และเมื่อสอบถามเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วให้กดปุ่มเอามือลง (Lower Hand)
- 1.2 การสอบถามโดยการพิมพ์ โดยให้ไปที่เมนู Q&A ในหน้าต่าง E-Meeting จะมีเครื่องหมายขึ้นมาให้พิมพ์คำถาม จากนั้นกด Enter เพื่อส่งให้กับบริษัท และในการถามคำถามแต่ละครั้ง ให้แจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมระบุว่ามาด้วยตนเองหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนเริ่มถามคำถามทุกครั้ง เพื่อประโยชน์ในการจดบันทึกการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน จากนั้นพิธีกรจะนำข้อคิดเห็นหรือข้อซักถามดังกล่าวแก่กรรมการเพื่อให้กรรมการตอบข้อซักถามนั้น ๆ ต่อไป

และกรณีผู้ถือหุ้นมีข้อคิดเห็นหรือข้อซักถามอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ ให้แสดงความคิดเห็นหรือซักถามในวาระอื่น ๆ ในช่วงท้ายของการประชุม

วิธีการลงคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-AGM

1. การลงคะแนนเสียงจะนับ 1 เสียงต่อ 1 หุ้น โดยหลังจากจบการรายงานในแต่ละวาระ ประธานหรือกรรมการจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นไปที่แถบหน้าต่าง E-Voting เพื่อทำการลงคะแนน

2. ในแต่ละวาระผู้เข้าร่วมประชุม สามารถเลือกการลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจะต้องทำการลงคะแนนในแต่ละวาระภายในเวลาที่กำหนด (1 นาที) เมื่อกดเลือกการลงคะแนนแล้ว ระบบจะมี pop-up สอบถามอีกครั้งว่ายืนยันการลงคะแนนหรือไม่ ให้กดตกลงเพื่อเป็นการยืนยันการลงคะแนน กรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเปลี่ยนการลงคะแนนสามารถทำได้ด้วยการกดเลือกคะแนนใหม่อีกครั้ง แต่หากวาระได้ถูกปิดไปแล้วผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถลงคะแนน หรือเปลี่ยนการลงคะแนนได้ และหากไม่โหวตลงคะแนนจะถือว่าเป็นคะแนนเห็นด้วยในวาระนั้น ๆ

3. เมื่อผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้กลับมาที่หน้าต่าง E-Meeting เพื่อรับชมภาพและเสียงของการประชุมต่อไป โดยเจ้าหน้าที่จะทำการรวบรวมคะแนนทั้งหมดจากในระบบลงคะแนน

4. สำหรับวาระที่ 5 ซึ่งเป็นการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ การลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าวจะนับคะแนนเสียงโดยวิธี 1 เสียงต่อ 1 หุ้น โดยจะแจ้งชื่อกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระที่ละท่าน และให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการ โดยได้แจ้งข่าวสารหลักเกณฑ์และวิธีการผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2569 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคลที่จะให้ที่ประชุมพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมครั้งนี้

ทั้งนี้ การประชุมผู้ถือหุ้นจะดำเนินเรียงตามวาระที่แจ้งไว้ตามหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีทั้งหมด 9 วาระ จากนั้นประธานที่ประชุมได้เริ่มการประชุมตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้ ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ เป็นผู้เสนอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาพรวมบริษัท

- ปี 2527 บริษัทเริ่มดำเนินกิจการโรงพยาบาลเอกชน ด้วยการเปิดให้บริการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค
- ปี 2547 บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 950 ล้านบาท
- ปี 2556 บริษัทได้ขยายกิจการโรงพยาบาลผ่านการขยายฐานผู้ป่วยด้วยการขยายโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล ประกอบกับการควบรวมกิจการเครือโรงพยาบาลการุญเวช พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดเป็นจำนวน 2,493.75 ล้านบาท
- ปี 2560 บริษัทขยายฐานผู้ป่วยทั่วไปด้วยการเปิดให้บริการเครือโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- ปี 2566 บริษัทขยายกิจการโรงพยาบาลเอกชนไปยังสปป.ลาว ผ่านการให้บริการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์

ความสามารถในการให้บริการ

- บริษัทให้บริการด้วยแพทย์จำนวน 2,184 ราย พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล 4,158 ราย และพนักงานเจ้าหน้าที่ 2,822 ราย
- โดยในปี 2568 บริษัทให้บริการผู้ป่วยรวมจำนวน 4.248 ล้านราย ประกอบด้วยผู้ป่วยทั่วไปชาวไทยร้อยละ 21.1 ผู้ป่วยชาวต่างชาติร้อยละ 3.9 และผู้ป่วยใน โครงการประกันสังคมร้อยละ 75.0 ของจำนวนผู้ป่วยรวม
- โดยปัจจุบัน บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือ ทั้งหมด 15 แห่ง โพลีคลินิก 2 แห่ง และคลินิกเฉพาะทางมะเร็งรังสีรักษา 1 แห่ง ภายใต้อีก 4 กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล 1 แห่ง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล 3 แห่ง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ 10 แห่ง คลินิกเฉพาะทางมะเร็งรังสีรักษา 1 แห่ง โรงพยาบาลการุญเวช 1 แห่ง รวมมีจำนวนห้องตรวจ 684 ห้อง และมีจำนวนเตียงจดทะเบียน 2,323 เตียง เพื่อให้บริการกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าเงินสดทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ตลอดจนผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคม

สรุปพัฒนาการที่สำคัญ ประจำปี 2568

ในปี 2568 บริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญ แบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

- การขยายศักยภาพทางการแพทย์
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ เปิดให้บริการเครื่อง MRI 3-Tesla เพื่อยกระดับคุณภาพ เพิ่มความแม่นยำ ความรวดเร็ว และความละเอียดในการตรวจวินิจฉัย พร้อมช่วยให้แพทย์สามารถวินิจฉัยโรคได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี เปิดให้บริการเครื่อง CT Scan เพื่อเพิ่มศักยภาพในการตรวจวินิจฉัยโรคได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยสนับสนุนการวางแผนการรักษาของแพทย์และยกระดับคุณภาพในการดูแลผู้ป่วย
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา เปิดให้บริการศูนย์หัวใจครบวงจร ซึ่งเป็นศูนย์หัวใจแห่งแรกในจังหวัดฉะเชิงเทรา ด้วยความพร้อมทั้งด้านการตรวจวินิจฉัย การรักษา และการดูแลต่อเนื่อง โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค ติดตั้งเครื่อง ECMO เพื่อยกระดับการรักษาโรคหัวใจวิกฤต โดยเครื่อง ECMO เป็นเทคโนโลยีที่ช่วยพยุงการทำงานของหัวใจและปอดในผู้ป่วยที่มีภาวะวิกฤตหรือหัวใจและปอดล้มเหลวเฉียบพลัน ทำหน้าที่เสมือนหัวใจและปอดเทียมชั่วคราว เพื่อเพิ่มโอกาสรอดชีวิตและช่วยให้ผู้ป่วยมีเวลาในการฟื้นตัวได้นานขึ้น
- การยกระดับมาตรฐานและคุณภาพการบริการ
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ผ่านการรับรองมาตรฐาน JCI ซึ่งเป็นมาตรฐานโรงพยาบาลในระดับสากล สะท้อนถึงคุณภาพการรักษาและความปลอดภัยของผู้ป่วย พร้อมทั้งเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในสปป.ลาว ที่ผ่านการรับรอง
 - คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อาร์ ได้รับการรับรองมาตรฐานเครื่องฉายรังสีทางการแพทย์จากกระทรวงการพลังงานปรมาณูระหว่างประเทศ (IAEA)
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 15189 และ ISO 15190 ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลที่รับรองถึงคุณภาพ ความถูกต้อง แม่นยำ และความปลอดภัยในการให้บริการตรวจวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการ
- โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) มูลนิธิเพื่อนเด็ก และมูลนิธิเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก เพื่อให้บริการผ่าตัดหัวใจแก่ผู้ป่วยเด็กที่มีอาการหัวใจพิการแต่กำเนิด
 - คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อาร์ ผ่านการรับรองจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ส่งผลให้คลินิกรองรับผู้ป่วยครบทุกสิทธิ ประกอบด้วย ผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม ผู้ป่วยสิทธิข้าราชการ และผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ลงนามความร่วมมือโครงการขับเคลื่อนนโยบายโรงพยาบาลในเขตเมือง จังหวัดปทุมธานี เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยภาวะวิกฤตฉุกเฉินร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขของจังหวัด
- รางวัลและความสำเร็จ
 - บริษัทได้รับรางวัล Outstanding CEO, CFO, และ IR ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นการได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากงาน IAA Awards จัดขึ้นโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน สะท้อนถึงความเชื่อมั่นจากนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน
 - บริษัทได้รับรางวัล Outstanding IR ประจำปี 2568 จากงาน SET Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่บริษัทได้รับการพิจารณาให้เป็นองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์ สะท้อนถึงมาตรฐานการสื่อสารกับนักลงทุนของบริษัทที่ได้รับการยอมรับจากตลาดทุนไทย
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณินทร์ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานยอดเยี่ยม และสถานศึกษาปลอดภัย จังหวัดเชียงราย ประจำปี 2568
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ โดยสภาเทคนิคการแพทย์
 - คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์อาร์ เข้ารับรางวัลเชิงคุณภาพมาตรฐานครบถ้วน ประจำปี 2568 ประเภทเครื่องกำเนิดรังสีประเภทที่ 1 ด้านการแพทย์ ระดับ “ดีเลิศ” จากสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคลินิกในการรักษาและยกระดับมาตรฐานการใช้รังสีทางการแพทย์อย่างปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับมาตรฐานของสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ และมาตรฐานสากล

- การรับรององค์กร
 - บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 สะท้อนความมุ่งมั่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรจากระดับ A เป็น A+ ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” (คงที่) จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด สะท้อนถึงความแข็งแกร่งของงบการเงินและกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทในระยะยาว
 - บริษัทได้รับคะแนนการประเมินด้านความยั่งยืนจาก FTSE Russell ESG Scores 4.0 จาก 5.0 คะแนน สะท้อนถึงความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติในระดับสากล
 - บริษัทได้รับคะแนนเต็มร้อยละ 100 หรือระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหรือ AGM Checklist ประจำปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
 - บริษัทได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สะท้อนถึงมาตรฐานธรรมาภิบาลที่โปร่งใส รอบคอบ และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
 - บริษัทได้รับการคัดเลือกเข้าอยู่ในทำเนียบ ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยสถาบันไทยพัฒน์ สะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัทที่ตระหนักถึงประเด็นด้านความยั่งยืนอยู่เสมอ
 - บริษัทได้รับรางวัลองค์กรที่ส่งเสริมการทำงานและการมีรายได้สำหรับผู้สูงอายุ ประจำปี 2568 ระดับ “ดีเยี่ยม” จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
 - บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนจากสถาบันไทยพัฒน์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากผลการประเมินการเปิดเผยข้อมูลของหลักทรัพย์จดทะเบียนประจำปี 2568 ซึ่งจัดขึ้นภายใต้โครงการประชามการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน เพื่อเชิดชูองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนต่อสาธารณะ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2568

- ในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวม 12,025.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 และมีจำนวนผู้ป่วยรวม 4.248 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยแบ่งออกเป็น
 - รายได้ของผู้ป่วยโครงการประกันสังคม เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.7 เมื่อเทียบกับปี 2567 จากการเติบโตของจำนวนผู้ประกันตนลงทะเบียนร้อยละ 0.6 รวมไปถึงการเบิกจ่ายค่าบริการจากกลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อน (RW \geq 2) จำนวน 12,000 บาทต่อ RW ตลอดปี 2568 นอกจากนี้มีรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการให้บริการตรวจโรคหูดหยาใจขณะหลับ การให้บริการทันตกรรมเคลื่อนที่ การให้บริการผู้ป่วยรับส่งต่อจากโรงพยาบาลนอกเครือ
 - รายได้จากผู้ป่วยทั่วไป ลดลงร้อยละ (2.1) เมื่อเทียบกับปี 2567 แบ่งออกเป็นรายได้จากผู้ป่วยนอก ลดลงร้อยละ (1.3) และรายได้จากผู้ป่วยในลดลงร้อยละ (3.1) เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากการชะลอตัวของผู้ป่วยชาวต่างชาติ โดยเฉพาะผู้ป่วยชาวแกมพูชาจากผลกระทบของการปิดพรมแดนในครึ่งปีหลังของปี 2568 รวมถึงการปิดปรับปรุงพื้นที่ให้บริการของโรงพยาบาลในเครือในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568

- นอกจากนี้บริษัทมีรายการปรับปรุงที่นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ ประกอบด้วย
 - ปี 2568 บริษัทมีการกลับรายการค่าบริการกลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อน (RW \geq 2) เนื่องจากมีความคลาดเคลื่อนในการส่งข้อมูลการเบิกจ่ายตามเงื่อนไขของสำนักงานประกันสังคม จำนวน (53.1) ล้านบาท
 - ปี 2567 บริษัทได้ผลกระทบจากการปรับลดอัตราค่าบริการกลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อน (RW \geq 2) จำนวน (244.8) ล้านบาท
- บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 2,881.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จากปี 2567 โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) เท่ากับร้อยละ 24.0 เพิ่มขึ้นจากปี 2567
- บริษัทมีกำไรสุทธิที่ 1,316.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปี 2567 โดยอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10.9 ใกล้เคียงกับปี 2567

รายได้ในส่วนของรัฐกิจโรงพยาบาล แยกตามกลุ่มโรงพยาบาล

- รายได้จากค่าบริการโรงพยาบาลมีจำนวน 11,913.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยการกระจายรายได้ตามกลุ่มโรงพยาบาล มีสัดส่วนดังนี้
 - กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ มีสัดส่วนร้อยละ 70.3 ของรายได้กิจการ โรงพยาบาล เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปี 2567 จากการเติบโตของการให้บริการผู้ประกันตน การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกันตน ลงทะเบียน การยกระดับ (Rebranding) ของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี และการให้บริการใหม่ เช่น ศูนย์เกษมราษฎร์ พลาสติก เซอเจอร์รี่ และคลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี
 - กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีสัดส่วนร้อยละ 19.0 ของรายได้กิจการ โรงพยาบาล ลดลงร้อยละ (2.5) เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากผลกระทบของการปิดชายแดนไทย-กัมพูชาในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2568 ซึ่งกระทบกับการดำเนินงานของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ
 - โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 10.3 ของรายได้กิจการ โรงพยาบาล เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้รัฐบาลคูเวตได้ประกาศหยุดส่งตัวผู้ป่วยชาวคูเวตเข้ามารับบริการในประเทศไทยชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 2567 เป็นต้นไป หากไม่รวมรายได้จากผู้ป่วยคูเวต โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอลจะมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 จากผู้ป่วยชาวไทย และผู้ป่วยชาวต่างชาติอื่น ๆ อาทิ ผู้ป่วยชาวซาอุดีอาระเบีย ผู้ป่วยชาวบราซิล ผู้ป่วยชาวอเมริกัน
 - โรงพยาบาลการุญเวช มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 0.3 ของรายได้กิจการ โรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลที่ให้บริการ 1 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลการุญเวช อัญประเทศ เนื่องจากโรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี ได้รับการยกระดับเป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ตั้งแต่วันที่ 2568 เป็นต้นไป

ผลประกอบการทางการเงินของบริษัท 6 ปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีรายได้รวมย้อนหลัง 6 ปี โดยมีการเติบโตของรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 5.0 ต่อปี และมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ย้อนหลัง 6 ปี เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.3 ต่อปี โดยมีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - ปี 2562 บริษัทให้บริการผ่านโรงพยาบาลในเครือจำนวน 12 แห่ง และโพลีคลินิก 1 แห่ง
 - ปี 2563 บริษัทเปิดให้บริการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ

- ปี 2564 บริษัทเปิดให้บริการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปรารจันบุรี และ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั้นแนล เวียงจันทน์ ในสปป.ลาว
- ปี 2564 และปี 2565 โรงพยาบาลในเครือร่วมให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ภายใต้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐบาล
- ปี 2566 บริษัทเริ่มดำเนินการปรับปรุงอาคาร โรงพยาบาลพร้อมยกระดับศักยภาพเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ พร้อมทั้งมีการให้บริการผู้ป่วยโควิด-19 บางส่วน รวมไปถึงการให้บริการผู้ป่วยคูเวตที่ส่งต่อมาจากสถานทูต
- ปี 2567 โรงพยาบาลกาญจนาเวช ปทุมธานี ได้รับการยกระดับเป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี
- ปี 2568 บริษัทเริ่มขยายบริการไปสู่การดูแลเชิงป้องกันและการใช้เครื่องมือและนวัตกรรมทางการแพทย์ที่มีความทันสมัย เพื่อตอบรับกับพฤติกรรมของผู้รับบริการที่เปลี่ยนแปลงไป
- บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 1,316.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 10.9
- บริษัทมีนโยบายการเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยบริษัทได้ดำเนินการจ่ายปันผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงปี 2562 ถึงปี 2567 บริษัทมีอัตราการจ่ายปันผลเฉลี่ยร้อยละ 56.2 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1,122.17 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 75.8 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ

การบริหาร และการจัดการโครงสร้างทางการเงินของบริษัท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 17,486.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 จากปี 2567 โดยแบ่งเป็น
 - ส่วนของผู้ถือหุ้นมีสัดส่วนร้อยละ 81.2 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากผลกำไรสะสมของบริษัทที่เพิ่มขึ้นตามการดำเนินงาน
 - หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีสัดส่วนร้อยละ 4.8 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งลดลงต่อเนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
 - เจ้าหนี้การค้ามีสัดส่วนร้อยละ 4.2 ของสินทรัพย์รวม และหนี้สินอื่น มีสัดส่วนร้อยละ 9.8 ของสินทรัพย์รวม
 - ในปี 2568 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) เท่ากับ 0.23 เท่า ซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่อง และหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.06 เท่า โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือ 843.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้ระยะสั้นที่กู้ยืมจากสถาบันการเงิน

กระแสเงินสดของบริษัท

- บริษัทมีเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 เท่ากับ 1,345.4 ล้านบาท และจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2568 ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น 245.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - กิจกรรมการดำเนินงานได้รับเงินสด 2,681.7 ล้านบาท จากการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือรวม 15 โรงพยาบาล พร้อมด้วยโพลีคลินิก 2 แห่ง และคลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษาเกษมราษฎร์อารี 1 แห่ง

- กิจกรรมการลงทุนใช้เงินสด (1,171.6) ล้านบาท จากการปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลในเครือ การจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อเพิ่มศักยภาพของการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ และการลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ระยอง รวมไปถึงการลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ระยะสั้น
- กิจกรรมการจัดหาเงินสด (1,316.3) ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผล และชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การจ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน
- ผลกระทบจากการปรับปรุงเงินเพื่อรณรงค์ จำนวน 52.0 ล้านบาท เกิดจากการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 29 (TAS29) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรณรงค์จากการดำเนินงานโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ในสปป.ลาว

แนวโน้มธุรกิจในปี 2569

บริษัทมีกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานสำคัญ สำหรับปี 2569 ดังต่อไปนี้

- ผลการดำเนินงานและการเติบโตของโรงพยาบาลใหม่ และโรงพยาบาลที่ได้รับการยกระดับ (Rebranding)
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์
 - โรงพยาบาลเปิดให้บริการในปี 2564 เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่แห่งแรกในสปป.ลาว พร้อมทั้งเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกที่ผ่านมาการรับรองมาตรฐาน JCI โรงพยาบาลสามารถให้บริการในระดับปฐมภูมิถึงระดับตติยภูมิ ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง นอกจากนี้โรงพยาบาลยังเป็นศูนย์กลางการส่งต่อผู้ป่วยด้วยเช่นกัน
 - ปี 2568 โรงพยาบาลมีรายได้ 397.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี (CAGR) เท่ากับร้อยละ 10.3 ต่อปี และโรงพยาบาลมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 65.8 ล้านบาท
 - ปี 2569 โรงพยาบาลมุ่งมั่นขยายการให้บริการด้วยเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทางใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ป่วย รวมไปถึงเป็นการยกระดับมาตรฐานระบบสาธารณสุขของสปป.ลาว ซึ่งโรงพยาบาลมีแผนการเปิดให้บริการ 3 ศูนย์ ประกอบด้วย
 - ศูนย์ความงาม เปิดให้บริการในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 โดยศัลยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญชาวไทย มีหัตถการที่ให้บริการ เช่น การเสริมจมูก ทำตาสองชั้น การปรับชั้นตา เป็นต้น
 - ศูนย์มะเร็งเต้านม เปิดให้บริการในเดือนมีนาคม 2569 โดยสามารถให้บริการผู้ป่วยได้ครบวงจรตั้งแต่การตรวจวินิจฉัย การรักษา และการดูแลฟื้นฟู พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางการส่งต่อในระดับภูมิภาค
 - ศูนย์ปลูกถ่ายไตให้บริการโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและพยาบาลชาวไทย ปัจจุบันมีผู้ป่วยทั้งชาวลาวและชาวต่างชาติให้ความสนใจเข้ารับบริการ ทั้งนี้ โรงพยาบาลได้รับใบอนุญาตในการให้บริการปลูกถ่ายไตเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี
 - โรงพยาบาลเปิดให้บริการปี 2564 เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 115 เตียง รองรับการให้บริการทั้งผู้ป่วยทั่วไปและผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคม

- ปี 2568 โรงพยาบาลมีรายได้ปี 205.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปี 2567 มีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ (32.4) ล้านบาท และมีผู้ประกันตนลงทะเบียน 30,881 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับปี 2567
- ปี 2569 โรงพยาบาลยังคงเร่งดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดเชิงรุก โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกันตนและผู้ป่วยทั่วไป ควบคู่กับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ รวมถึงการติดตามผู้ป่วย ตลอดจนการขยายศักยภาพการให้บริการของศูนย์การแพทย์ที่มีความหนาแน่นของผู้ป่วยสูง อาทิ การเพิ่มจำนวนหน่วยบริการล้างไต
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญญาประเทศ
 - โรงพยาบาลเปิดให้บริการปี 2563 เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 110 เตียง รองรับการให้บริการผู้ป่วยทั่วไปทั้งผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติ
 - ปี 2568 โรงพยาบาลมีรายได้ปี 174.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (23.6) เมื่อเทียบกับปี 2567 มีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ (8.0) ล้านบาท เนื่องจากโรงพยาบาลได้รับผลกระทบจากการปิดชายแดนไทย-กัมพูชาในครึ่งหลังของปี 2568
 - ปี 2569 โรงพยาบาลยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายรูปแบบของบริการการแพทย์ทางไกล (Telemedicine) เพื่อใช้ในการติดตามผู้ป่วยโรคเรื้อรังและผู้ป่วยบริการที่ไม่เร่งด่วน ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาล และการบริหารจัดการต้นทุนให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์จำนวนผู้ป่วยที่ลดลง
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี
 - โรงพยาบาลได้รับการยกระดับจากโรงพยาบาลกาญจนาเวช ปทุมธานี ให้เป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ซึ่งมีเตียงจดทะเบียนรวม 200 เตียง พร้อมทั้งการปรับปรุงอาคารแห่งเดิม และเปิดให้บริการอาคารแห่งใหม่ ประกอบการเพิ่มพื้นที่พักคอย พื้นที่จอดรถ ห้องพักรักษาใน เครื่องมือทางการแพทย์ที่มีความทันสมัย และศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง เช่น ศูนย์รังสีวินิจฉัย ห้องฉุกเฉิน ห้องปฏิบัติการ ห้องตรวจการนอนหลับ เป็นต้น
 - ปี 2568 โรงพยาบาลมีรายได้ 414.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.9 จำนวนผู้ประกันตนลงทะเบียน 93,366 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 และผู้ป่วยรวมจำนวน 366,064 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปี 2567
 - ปี 2569 โรงพยาบาลมีกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุน โดยมุ่งเน้นการจัดตารางการให้บริการทางการแพทย์ให้มีความเหมาะสม ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับคลินิก โรงพยาบาลใกล้เคียง หน่วยงานภาคเอกชน และโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ เพื่อร่วมให้บริการและพัฒนาเครือข่ายการส่งต่อผู้ป่วย โดยใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยเป็นศูนย์กลางในการให้บริการ
- การบริการด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์และยกระดับการดูแลเชิงป้องกัน พร้อมทั้งการพัฒนาสู่ Smart Hospital
 - ศูนย์หัวใจครบวงจรเป็นหนึ่งในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่เครือโรงพยาบาลมีความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง โดยให้บริการผ่านโรงพยาบาลในเครือรวม 9 สาขา ด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้มีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นได้ นอกจากนี้ ในปี 2568

โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ จะเชิงเทรา ได้เปิดให้บริการศูนย์หัวใจครบวงจรอย่างเป็นทางการ ซึ่งนับเป็นแห่งแรกในจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งมีส่วนช่วยยกระดับระบบสาธารณสุขในพื้นที่ผ่านการเป็นศูนย์กลางการรับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจจากคลินิกและโรงพยาบาลใกล้เคียง ทั้งนี้ศูนย์หัวใจสามารถรองรับผู้ป่วยได้ทุกระดับ ครอบคลุมตั้งแต่การตรวจสุขภาพหัวใจ การวินิจฉัยความเสี่ยง การรักษาทั้งในผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยวิกฤตฉุกเฉิน ตลอดจนการดูแลฟื้นฟูภายหลังการรักษา

- โรงพยาบาลขยายบริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้รับบริการที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นการตระหนักถึงการดูแลสุขภาพและการป้องกันโรคมามากขึ้น โดยโรงพยาบาลเวिल्ด์เมดิคอล ได้เริ่มให้บริการตรวจสุขภาพเชิงลึก อาทิ การตรวจ ctDNA เพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งในระดับพันธุกรรม การตรวจสุขภาพด้วยเทคโนโลยี Epigenetic ซึ่งช่วยประเมินความสมบูรณ์ของร่างกายในระดับเซลล์ และโปรแกรมตรวจสุขภาพรูปแบบ Longevity ที่มุ่งเน้นการประเมินการทำงานของระบบต่าง ๆ ในร่างกายแบบองค์รวม เพื่อวางแผนการดูแลป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังได้นำนวัตกรรมทางการแพทย์เข้ามาใช้เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษา อาทิ การใช้หุ่นยนต์กายภาพบำบัดเพื่อช่วยฟื้นฟูระบบประสาทและกล้ามเนื้อของผู้ป่วยภายหลังการรักษา รวมถึงการใช้หุ่นยนต์ผ่าตัดร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด ลดขนาดบาดแผล และช่วยให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้รวดเร็ว
- บริษัทมุ่งสู่การเป็น Smart Hospital โดยพัฒนาระบบและแอปพลิเคชันเพื่อสนับสนุนการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ ผ่านบริษัท เฮลท์ เซน อิน โนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ โดยได้พัฒนาระบบ E-Refer สำหรับการส่งต่อผู้ป่วยมะเร็งระหว่างโรงพยาบาลในเครือ เพื่อเข้ารับบริการที่คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี โดยทำหน้าที่เป็นระบบกลางในการจัดส่งข้อมูลผู้ป่วยแทนการใช้เอกสารรูปแบบกระดาษ ช่วยเพิ่มความปลอดภัย ความรวดเร็ว และความถูกต้องของข้อมูล อีกทั้งยังช่วยให้แพทย์สามารถเข้าถึงข้อมูลผู้ป่วยล่วงหน้าเพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการ
- บริษัทได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Kasemrad เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วย โดยรองรับบริการการแพทย์ทางไกล (Telemedicine) การตรวจสอบประวัติผู้ป่วย การแจ้งผลตรวจ การนัดหมาย และการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์และกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ (ปัจจุบันแอปพลิเคชันดังกล่าวอยู่ในระยะเริ่มให้บริการเฉพาะบางสาขาของโรงพยาบาลเท่านั้น)
- ผลการดำเนินงานของบริการใหม่และโอกาสในการเติบโตผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
 - ศูนย์ความงาม Kasemrad
 - ให้บริการด้านผิวพรรณ และการศัลยกรรมความงาม ผ่านโรงพยาบาลในเครือ 5 สาขา ได้แก่
 1. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์
 2. โรงพยาบาลเวिल्ด์เมดิคอล
 3. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง
 4. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค
 5. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น
 - ปี 2568 ศูนย์ความงามมีรายได้รวม 342.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.5 เมื่อเทียบกับปี 2567

- ปี 2569 มีแผนการขยายสาขาที่ 6 ไปยังโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ประกอบกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและสร้างการรับรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ของสาขาเดิมอย่างต่อเนื่อง
- คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อาร์
 - คลินิกเริ่มให้บริการในเดือนกันยายน 2567 โดยให้บริการด้านมะเร็งรังสีรักษา ด้วยเทคนิคพื้นฐานตลอดจนเทคนิคขั้นสูง ช่วยลดผลข้างเคียงที่อาจเกิดกับผู้ป่วยได้ สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 มีรายได้รวม 48.1 ล้านบาทเพิ่มร้อยละ 211.6 เมื่อเทียบกับปี 2567
 - ปี 2569 คลินิกผ่านการรับรองจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ส่งผลให้คลินิกสามารถให้บริการได้ครบทุกสิทธิ ประกอบด้วย ผู้ป่วยทั่วไปทั้งผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างชาติ ผู้ป่วยสิทธิข้าราชการ ผู้ป่วยสิทธิบัตรทองผ่านโครงการ Cancer Anywhere และผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมผ่านโครงการ SSO Cancer Care
- การให้บริการทันตกรรมเชิงรุก
 - ให้บริการรถทันตกรรมเคลื่อนที่ ภายใต้อำนาจของ บริษัท บางกอก เซน เดนทัล จำกัด ซึ่งเป็นการขยายการให้บริการด้วยการทำการตลาดเชิงรุก โดยเน้นพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม บริษัทเอกชน โรงเรียน และชุมชน ที่มีประชากรจำนวนมาก ในปี 2568 มีรายได้รวม 8.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.8 เมื่อเทียบกับปี 2567
- บริษัทมีแผนขยายการให้บริการผ่านความร่วมมือกับบริษัทเอกชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ บริการตรวจสุขภาพ การฉีดวัคซีน การดูแลผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) และการให้บริการรักษาพยาบาลแก่พนักงาน ครอบครัวพนักงาน และลูกค้า โดยเป็นการออกแบบสิทธิประโยชน์ร่วมกันระหว่างโรงพยาบาลและบริษัทพันธมิตร ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือสามารถขยายเครือข่ายผู้ประกันตนและเพิ่มสิทธิประโยชน์พิเศษให้แก่ผู้ประกันตนจากบริษัทคู่ความร่วมมือ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้ในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางต่าง ๆ ขณะเดียวกัน บริษัทเอกชนยังสามารถลดต้นทุนในการดูแลพนักงาน และยกระดับสวัสดิการร่วมกับโรงพยาบาล อาทิ ส่วนลดค่าห้องพัก ค่ารักษาพยาบาล ตลอดจนการจัดสัมมนาให้ความรู้ด้านการแพทย์และสุขภาพแก่พนักงาน
- การปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลและการขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่
 - ปี 2568 โรงพยาบาลในเครือหลายแห่งได้ดำเนินการปรับปรุงและขยายศักยภาพในการบริการ โดยมีสาขาที่ปรับปรุงแล้วเสร็จและเปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี เปิดให้บริการอาคารผู้ป่วยทั่วไป ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางแห่งใหม่ ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน พร้อมทั้งติดตั้งเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีความทันสมัย
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เปิดให้บริการอาคารผู้ป่วยทั่วไป พร้อมขยายพื้นที่พักรักษาและศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ขยายพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม ผ่านการขยายพื้นที่พักรักษาและพื้นที่คัดกรองผู้ป่วย
 - ปี 2569 มีโรงพยาบาลที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ และยังคงดำเนินการปรับปรุง ดังนี้
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เปิดให้บริการอาคารผู้ป่วยประกันสังคมในเดือนมีนาคม ซึ่งมีการขยายพื้นที่พักรักษา ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง และพื้นที่จอดรถ ให้กับผู้ป่วยบริการ

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย อยู่ระหว่างการขยายอาคารแห่งใหม่ ประกอบด้วยห้องฉุกเฉิน ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง และห้องฟักผู้ป่วยใน คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2569
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง อยู่ระหว่างการออกแบบอาคารใหม่และขออนุมัติ EIA เพื่อเพิ่มความสามารถในการให้บริการ โดยอาคารใหม่ประกอบด้วย ประกอบด้วยห้อง ICU ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ห้องฟักผู้ป่วยใน และอาคารจอดรถ คาดว่าจะเปิดให้บริการในปี 2571
- การขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่ 2 แห่ง ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ประกอบด้วย
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ระยอง ขนาด 270 เตียง อาคารโรงพยาบาลมีจำนวน 13 ชั้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างชั้น 7 โดยในโครงการมีอาคารหอพัก และอาคารพลาซัส สามารถให้บริการระดับปฐมภูมิถึงระดับตติยภูมิ รองรับผู้ป่วยทั่วไปและผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคม โดยโรงพยาบาลคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 ปี 2570
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ ขนาด 270 เตียง อาคารโรงพยาบาลมีจำนวน 13 ชั้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างชั้น 5 สามารถให้บริการระดับปฐมภูมิถึงระดับตติยภูมิ รองรับผู้ป่วยทั่วไปและผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคมคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 1 ปี 2571
- บริษัทมีแผนการขยายโรงพยาบาลในช่วงปี 2569 ถึงปี 2572 ดังนี้
 - ปี 2569 บริษัทมีแผนเปิดให้บริการอาคารต่อขยายของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย ในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ซึ่งจะช่วยให้โรงพยาบาลเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้ป่วย และมีจำนวนเตียงเพิ่มขึ้นจาก 30 เตียงเป็น 38 เตียง
 - ปี 2570 บริษัทมีแผนเปิดให้บริการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ระยอง ขนาด 270 เตียง
 - ปี 2571 บริษัทมีแผนเปิดให้บริการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ ขนาด 270 เตียงและอาคารใหม่ของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ขนาด 120 เตียง
 - ปี 2572 บริษัทมีแผนเปิดให้บริการ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล พัทยา ขนาด 150 ถึง 200 เตียงและอาคารใหม่ของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์ ขนาด 250 เตียง
 - บริษัทจะมีเตียงจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 2,323 เตียง เป็น 3,391 ถึง 3,441 เตียง ภายในปี 2572

ภาพรวมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2568

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความยั่งยืนในทุกมิติ ผ่านหลากหลายกิจกรรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **สรุปภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ และบรรษัทภิบาล**
 - บริษัทมีรายได้รวม 12,025.40 ล้านบาท กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัท 1,316.36 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระภาษีให้กับรัฐบาลจำนวน 402.90 ล้านบาท ชำระเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 0.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 1,122.17 ล้านบาท และชำระค่าใช้จ่ายให้แก่พนักงานจำนวน 2,476.81 ล้านบาท
 - บริษัทได้รับคะแนนระดับ “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR)
 - บริษัทมีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผู้บริหารตอบรับร้อยละ 100
 - บริษัทมีประเมินคู่ค้าร้อยละ 100 และมีความพึงพอใจจากผู้ใช้บริการร้อยละ 85.13

- สรุปภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม
 - บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวน 30,700 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ แบ่งออกเป็น
 - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) มีสัดส่วนร้อยละ 7.5 หรือคิดเป็น 2,290 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งกิจกรรมของโรงพยาบาลที่ครอบคลุมใน Scope 1 เช่น การใช้น้ำมันในรถพยาบาล การใช้น้ำมันในเครื่องปั่นไฟสำรอง การใช้สารทำความเย็นในระบบปรับอากาศของอาคารโรงพยาบาล การใช้ก๊าซทางการแพทย์ในการทำหัตถการให้แก่ผู้ป่วย เป็นต้น
 - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) มีสัดส่วนร้อยละ 92.5 หรือคิดเป็น 28,410 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งกิจกรรมของโรงพยาบาลที่ครอบคลุมใน Scope 2 ได้แก่ การซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
 - บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดจำนวน 59,530,299.16 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นการใช้พลังงานต่อรายได้ 4,946.12 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อล้านบาท
 - บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทน 3,495,146.76 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 5.45 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด
 - บริษัทมีการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงทั้งหมด 575,804.34 ลิตร คิดเป็นการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงต่อรายได้ 47.83 ลิตรต่อล้านบาท และมีการใช้น้ำจากแหล่งต่าง ๆ รวม 716,593.55 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นการใช้น้ำต่อรายได้ 59.54 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาท
- สรุปภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในด้านสังคม
 - บริษัทมีจำนวนพนักงานรวม 6,980 ราย แบ่งเป็นพนักงานชาย ร้อยละ 17.3 และพนักงานหญิงร้อยละ 82.7
 - บริษัทมีการอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นการอบรมเฉลี่ย 17.6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
 - บริษัทไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน และไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน
 - บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมทั้งหมด 10 โรงพยาบาล

ทั้งนี้ มีคำถามจากผู้เข้าร่วมประชุม 1 คำถาม ดังนี้

คุณสถาพร โคธีรานุรักษ์ (ผู้ถือหุ้น): สอบถามถึงมุมมองวิกฤตพลังงานส่งผลต่อค่าสาธารณูปโภคและต้นทุนในการขนส่งเวชภัณฑ์อย่างมาก บริษัทมีแผนการปรับราคาค่าบริการ หรือการบริหารจัดการพลังงานเพื่อชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้น อย่างไร?

คำตอบ : สำหรับการดำเนินกิจการ โรงพยาบาล จำเป็นต้องใช้พลังงานไฟฟ้าในการให้บริการ รวมถึงการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการเดินทางและการรับ-ส่งผู้ป่วย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เช่น การรณรงค์ให้บุคลากรปิดไฟและอุปกรณ์ไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน เป็นต้น ในส่วนของต้นทุนด้านยาและเวชภัณฑ์ บริษัทในปัจจุบันยังไม่ได้รับคำร้องขอปรับราคาจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการสำรวจยาและเวชภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดโอกาสการเกิดภาวะขาดแคลน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีที่ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น โดยจะพิจารณาปรับราคาค่าบริการในแต่ละรายการตามความเหมาะสม เพื่อให้การบริหารต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็นเพิ่มเติม ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าเนื่องจากวาระนี้เป็นการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุม จึงไม่มีการลงมติในวาระนี้

วาระที่ 2 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินสำหรับปีรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์ แถลงต่อที่ประชุมว่า งบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบและให้การรับรองอย่างไม่มีเงื่อนไขแล้ว ตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้า 210 - 221

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2568	2567	เปลี่ยนแปลง
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	17,486.09	17,374.85	0.64%
หนี้สินรวม	3,279.26	3,347.88	(2.05%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,206.83	14,026.97	1.28%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้รวม	12,025.40	11,832.43	1.63%
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,316.36	1,282.37	2.65%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,302.74	1,330.23	(2.07%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.53	0.51	2.65%
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,681.70	2,677.09	0.17%
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,117.63)	(1,557.74)	(24.79%)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,316.32)	(1,927.64)	(31.71%)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	245.73	(837.70)	129.33%

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	เปลี่ยนแปลง
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	13,598.94	13,208.74	2.95%
หนี้สินรวม	1,924.28	1,943.15	(0.97%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,206.83	14,026.97	1.28%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้รวม	7,543.80	7,672.59	(1.68%)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,481.37	1,254.45	18.09%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,481.37	1,254.45	18.09%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.59	0.50	18.09%

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568	2567	เปลี่ยนแปลง
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,748.79	1,460.97	19.70%
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(333.70)	(263.47)	(26.66%)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,092.70)	(1,688.98)	35.30%
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	322.39	(491.47)	165.60%

โดยที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรนำเสนองบการเงินดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปีรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ มีคำถามจากผู้เข้าร่วมประชุม 1 คำถาม ดังนี้

คุณสถาพร โคธีรานุรักษ์ (ผู้ถือหุ้น): สอบถามโดยอ้างอิงถึงหน้ารายงานผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการตรวจสอบรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค่ายุติบาลภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคมในปี 2568 มีจำนวนเท่าไร และบริษัทมีแนวทางบริหารจัดการในเรื่องนี้อย่างไร?

คำตอบ : ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการผู้ประกันตนภายใต้โครงการประกันสังคมจำนวน 4,149.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.5 ของรายได้รวม โดยการรับรู้รายได้ดังกล่าวในบางรายการได้อาศัยการตั้งประมาณการตามดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมียอดรายได้ค้างรับจากสำนักงานประกันสังคมจำนวน 910.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.0 ของรายได้จากผู้ว่าประกันสังคม ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 หน้า 40 ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการยื่นเบิกค่าบริการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานประกันสังคมอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการติดตามยอดคงค้างอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจำนวน 2.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.27 ของยอดรายได้ค้างรับจากสำนักงานประกันสังคม เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บหนี้ดังกล่าว เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น จึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติงบการเงินสำหรับปีรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ดังนี้

วาระที่ 2	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,739,186,291	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 3 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2569

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรติณิคมศักดิ์ แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อให้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2569 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

- คุณวิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8420 และ/หรือ
- คุณวิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
- คุณมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5752

ผู้ซึ่งเคยเป็นผู้ลงนามในงบการเงินปี 2567 - 2568 มีเพียง 1 ท่าน ได้แก่ คุณวิไลวรรณ ผลประเสริฐ

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่านข้างต้น ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท และ/หรือ กับกรรมการ และ/หรือ กับผู้บริหาร และ/หรือ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยแต่อย่างใด

และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัดแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตท่านอื่นในการปฏิบัติหน้าที่แทน

สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2569 (โดยไม่รวมค่าใช่จ่ายอื่น) เปรียบเทียบกับปี 2566 - 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2569 (ปีที่เสนอ)	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ค่าตรวจสอบประจำปี	2,800,000	2,750,000	2,650,000	2,650,000
ค่าสอบทานงบไตรมาส	520,000	450,000	450,000	450,000
รวมบริษัท	3,320,000	3,200,000	3,100,000	3,100,000
บริษัทย่อย	4,543,000	4,473,000	4,393,000	4,033,000
รวมบริษัทและบริษัทย่อย	7,863,000	7,673,000	7,493,000	7,133,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2569 เพิ่มขึ้นจากค่าสอบบัญชีในปี 2568 เป็นจำนวน 190,000 บาท หรือ อัตราร้อยละ 2.47 เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระหว่างการขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ในจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น จึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ที่มีรายนามข้างต้น เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงิน 3,320,000 บาท ตามที่เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ดังนี้

วาระที่ 3	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,739,186,291	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

นอกจากนี้ ที่ประชุมรับทราบค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายไตรมาสของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4,543,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช่จ่ายอื่น ๆ

วาระที่ 4 พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2568

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์แถลงต่อที่ประชุมว่าจากผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม จำนวน 1,316.36 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1,481.37 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีความเห็นให้เสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 แก่ผู้ถือหุ้น เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,122.17 ล้านบาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ร้อยละ 75.8

ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 374.05 ล้านบาท จึงจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 748.12 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2569

ซึ่งเงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามอัตราที่กฎหมายกำหนด และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มในจำนวนเงิน 748.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ในครั้งนี้จะจ่ายจากกำไรสุทธิของปี 2568 ซึ่งเป็นกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20

หมายเหตุ ส่วนเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปในเดือนกันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 374.05 ล้านบาทนั้น จ่ายจากกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20

โดยบริษัทจะกำหนดรายชื่อบริษัทผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) ในวันที่ 30 เมษายน 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2569

ปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายของบริษัทครบแล้วตั้งแต่ปี 2557 และไม่มีการจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมในปี 2568

โดยที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินสด ประจำปี 2568 รวมอัตราหุ้นละ 0.45 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 1,122.17 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2568 ไปแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 374.05 ล้านบาท และบริษัทจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 748.12 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดรายชื่อบริษัทผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 30 เมษายน 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2569 โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ดังนี้

วาระที่ 4	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,739,186,291	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 5 พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายภูเพชร วัชรสุรกุล เป็นผู้นำเสนอรายชื่อและประวัติกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งที่ประชุม

นายภูเพชร วัชรสุรกุล แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในปีนี้มีกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

ท่านที่ 1	ศ.ดร.นพ.เฉลิม	หาญพาณิชย์	กรรมการ
ท่านที่ 2	ดร.พญ.พรลัษณ์	หาญพาณิชย์	กรรมการ
ท่านที่ 3	นายพินิจ	หาญพาณิชย์	กรรมการ
ท่านที่ 4	รศ.ดร.วิรัช	อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการที่ต้องออกตามวาระทั้งหมดดังกล่าว มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสพร้อมทั้งสามารถที่จะช่วยพัฒนาบริษัท นอกจากนี้บุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบุคคล ดังกล่าวสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้นำความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญมาให้ออกเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ จึงเห็นสมควรแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะเสนอให้เป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2569 เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้พิจารณา แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อ

ในที่ประชุมคณะกรรมการจึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 4 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถช่วยกำหนดนโยบายติดตามการดำเนินงาน และปฏิบัติงานให้บริษัทด้วยดีมาโดยตลอด จึงเห็นควรเสนอให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระทั้ง 4 ท่านให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

สำหรับประวัติของกรรมการทั้ง 4 ท่าน ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยแสดงเป็นเอกสารที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 8

เมื่อ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- 1) ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์
- 2) ดร.พญ.พรลัษณ์ หาญพาณิชย์
- 3) นายพินิจ หาญพาณิชย์
- 4) รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง

ให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ซึ่งจะเป็นการลงคะแนนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เห็นด้วย (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)	บัตรเสีย (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)	งดออกเสียง (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์	กรรมการ	1,618,809,357	120,376,934	0	0
		ร้อยละ 93.0785	ร้อยละ 6.9215	ร้อยละ 0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง
ดร.พญ.พรัลภรณ์ หาญพานิชย์	กรรมการ	1,591,583,254	147,603,037	0	0
		ร้อยละ 91.5131	ร้อยละ 8.4869	ร้อยละ 0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง
นายพินิจ หาญพานิชย์	กรรมการ	1,591,583,254	147,603,037	0	0
		ร้อยละ 91.5131	ร้อยละ 8.4869	ร้อยละ 0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง
รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระ	1,473,621,638	265,564,253	0	400
		ร้อยละ 84.7305	ร้อยละ 15.2695	ร้อยละ 0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 6 พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์แถลงให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณา ทบทวนค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และพิจารณาเทียบเคียงกับข้อมูลของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9.50 ล้านบาท

ทั้งนี้ ความเห็นคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9.50 ล้านบาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรค่าตอบแทนให้แก่กรรมการแต่ละคนต่อไป

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ปีที่จ่ายค่าตอบแทน	จำนวนเงินที่อนุมัติ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง
2566	8.50	8.28
2567	8.50	8.45
2568	9.00	8.99

หมายเหตุ 1. คณะกรรมการได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้าที่ 182 - 186

3. ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้าที่ 150 - 153

จากนั้นพิธีกรได้แจ้งให้ทราบว่าในวาระนี้กรรมการ 5 ท่านที่ถือหุ้นของบริษัทและได้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ซึ่งถือหุ้นบริษัทรวมจำนวน 1,248,460,400 หุ้น จะไม่มีสิทธิลงคะแนน เนื่องจากถือเป็นผู้มีส่วนได้เสีย และแจ้งให้ที่ประชุมได้ซักถามเพิ่มเติม

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9.50 ล้านบาท ตามที่เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

วาระที่ 6	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	490,725,891	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 7 พิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการ

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลการจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ได้แถลงต่อที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาค่าบำเหน็จกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาท

ทั้งนี้ ความเห็นคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาท

สำหรับการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าบำเหน็จประจำปี	จำนวนเงินที่อนุมัติ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง
2565	8.00	8.00
2566	7.00	7.00
2567	7.00	7.00

- หมายเหตุ**
1. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเงินค่าบำเหน็จให้แก่กรรมการแต่ละท่านซึ่งค่าบำเหน็จคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการแต่ละท่าน
 2. รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้าที่ 182 - 186
 3. ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้าที่ 150 - 153

จากนั้นพิธีกรได้แจ้งให้ทราบว่าในวาระนี้กรรมการ 5 ท่านที่ถือหุ้นของบริษัทและได้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ซึ่งถือหุ้นบริษัทรวมจำนวน 1,248,460,400 หุ้น จะไม่มีสิทธิลงคะแนน เนื่องจากถือเป็นผู้มีส่วนได้เสีย และแจ้งให้ที่ประชุมได้ซักถามเพิ่มเติม

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาท ตามที่เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

วาระที่ 7	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	490,725,891	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 8 พิจารณาและอนุมัติแก้ไข เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวีร์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้รายงานการแก้ไข เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทต่อที่ประชุม

นายวรวีร์ เกียรตินิยมศักดิ์ได้แถลงต่อที่ประชุมทราบว่าในปัจจุบันบริษัทมีการขยายฐานผู้รับบริการและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินกิจการที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น เช่น การแพทย์ทางไกล (Telemedicine) การขายแพ็คเกจผ่านช่องทางออนไลน์และแอปพลิเคชัน รวมถึงการขยายธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการขยายตัวของบริษัท จึงมีความจำเป็นต้องแก้ไขและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไข เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งปรับปรุงหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3. (วัตถุประสงค์) โดยการแก้ไขวัตถุประสงค์เดิมจำนวน 4 ข้อ และการเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทใหม่จำนวน 26 ข้อ เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ให้บุคคลที่กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และมีอำนาจแก้ไขถ้อยคำเพิ่มเติมเพื่อให้เป็นไปตามคำสั่งของนายทะเบียน และมีอำนาจดำเนินการตามคำสั่งของนายทะเบียนเพื่อให้การจดทะเบียนเสร็จสมบูรณ์

โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดการแก้ไข และการเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ตามรายละเอียดในเอกสารแนบ 10 ของหนังสือเชิญประชุม หน้า 36 และหน้า 37

มติ ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการแก้ไข เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ และหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทตามที่เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิลงคะแนน ดังนี้

วาระที่ 8	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,738,554,691	631,600	0	0
ร้อยละ	99.9637	0.0363	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 9 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ครบถ้วนแล้ว และแจ้งให้ที่ประชุมได้ซักถามเพิ่มเติม เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น และไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม ประธานที่ประชุมจึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและปิดการประชุม ณ เวลา 11.45 น.

ลงชื่อ _____ ประธานที่ประชุม
(ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์)

ลงชื่อ _____ ผู้บันทึกรายงานประชุม
(นายวรวีร์ เกียรตินิยมศักดิ์)