

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

ของ

บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 10.00 บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน) ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัท โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล ชั้น 17 เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมบริษัท

- | | | |
|---------------------------------|---------|--|
| 1. ศศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง และรองประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานกรรมการบริหาร |
| 3. พญ.พรลัษณ์ หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการ
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ |
| 4. คุณกัณฑ์พร หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร
และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด |
| 5. คุณพรสุดา หาญพานิชย์, C.P.S. | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน |
| 6. คุณพินิจ หาญพานิชย์ | ตำแหน่ง | กรรมการ |
| 7. คุณวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท และ
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| 8. นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทย์การ | ตำแหน่ง | กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการโรงพยาบาล
เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ |
| 9. รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 10. คุณศิริพงษ์ สมบัติศิริ | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 11. ศ.(พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์ | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 12. นพ.รัช สุนทราจารย์ | ตำแหน่ง | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน |

รายชื่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ) ที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมบริษัท

1. นางสาวฝน ชัยมงคล
2. นางสาวอัญชลี เก่งกิจการ
3. นางสาววิมลมาลย์ กฤษณะกลิน

รายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด ที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

1. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ
2. นางสาวหทัยกร เจริญเสถียร

รายชื่อผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนจากสำนักงานกฎหมาย สีเกิลลิสต์ ลอว์ ออฟฟิศ ที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

1. นางสาวดวงกมล เสงี่ยมพงษ์

อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น ผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

1. นางสาวรวิษณา พรหมโชติ

เริ่มการประชุม เวลา 10.00 น.

ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมในครั้งนี้ โดยมีนายภูเพชร วัชรสุรกุล ทำหน้าที่พิธีกรดำเนินการประชุม โดยเริ่มจากการรายงานจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองและมอบฉันทะรวมทั้งสิ้น 828 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,836,464,724 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.6428 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้นของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 2,493,747,984 หุ้น) ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัท จากนั้นได้แนะนำกรรมการที่เข้าร่วมประชุม 12 ท่านจากทั้งหมด 12 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ตลอดจนแนะนำคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง 3 ท่าน ผู้สอบบัญชีภายนอก 2 ท่าน ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก 1 ท่าน อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น 1 ท่าน และบริษัท คิวแดบ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการนับคะแนนในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) หลังจากนั้นพิธีกรจึงขออนุญาตผู้ถือหุ้นตามหลักนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล บันทึกภาพวิดีโอและเสียงตลอดการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กำหนดให้มีการบันทึกภาพและเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านตลอดระยะเวลาที่มีการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และเพื่อเผยแพร่ตามช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the bear ซึ่งเป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อลดพฤติกรรมกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดประชุม ได้แก่

1. ดำเนินการจัดประชุมผ่านรูปแบบ E-AGM เพื่อลดการเดินทางของผู้เข้าร่วมประชุม
2. ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้น ดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ผ่านคิวอาร์โค้ด เพื่อลดการใช้กระดาษ รวมไปถึงเพิ่มช่องทางสำหรับการลงทะเบียน และการมอบฉันทะ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์

หลังจากนั้น พิธีกรได้ชี้แจงลำดับการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน สิทธิในการแจ้งข้อเสนอแนะ และการตั้งข้อซักถามต่อที่ประชุม ดังนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จะดำเนินเรียงตามวาระ ที่แจ้งไว้ตามหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีทั้งหมด 8 วาระ ซึ่งครั้งนี้ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงขอแจ้งขั้นตอนการลงคะแนน การแจ้งข้อเสนอแนะ และตั้งข้อซักถามดังนี้

วิธีการถามคำถามของผู้เข้าร่วมการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-AGM

1. หากผู้ถือหุ้นมีข้อคิดเห็น ข้อซักถามที่เกี่ยวกับวาระนั้นๆ ให้ยกมือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากนั้นพิธีกรจะเป็นผู้เชิญให้ผู้ถือหุ้นสอบถามข้อซักถาม โดยต้องกล่าวระบุว่ามาด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะ

ในส่วนของการถามคำถาม ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถถามคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมที่กำลังพิจารณาได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถถามคำถามได้ด้วยวิธีดังต่อไปนี้

- 1.1 การสอบถามโดยการพูด โดยต้องอยู่ที่หน้าต่าง E-Meeting จากนั้น ไปที่เมนู Reactions และกดปุ่มยกมือขึ้น (Raise Hand) เมื่อพิธีกรขานชื่อผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่จะดำเนินการเปิดไมค์ให้สอบถาม ในการถามคำถามแต่ละครั้งให้แจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมระบุว่ามาด้วยตนเองหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนเริ่มถามคำถามทุกครั้งเพื่อประโยชน์ในการจดบันทึกการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน และเมื่อสอบถามเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว กดปุ่มเอามือลง (Lower Hand)
- 1.2 การสอบถามโดยการพิมพ์ โดยให้ไปที่เมนู Q&A ในหน้าต่าง E-Meeting จะมีเครื่องหมายขึ้นมาให้พิมพ์คำถาม จากนั้นกด Enter เพื่อส่งให้กับบริษัท และในการถามคำถามแต่ละครั้งให้แจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมระบุว่ามาด้วยตนเองหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะก่อนเริ่มถามคำถามทุกครั้งเพื่อประโยชน์ในการจดบันทึกการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน จากนั้นพิธีกรจะนำข้อคิดเห็นหรือข้อซักถามดังกล่าวแก่กรรมการเพื่อให้กรรมการตอบข้อซักถามนั้นๆ ต่อไป

และกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมีข้อคิดเห็นหรือข้อซักถามอื่นๆ ที่นอกเหนือจากวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ ให้แสดงความคิดเห็นหรือซักถามในวาระอื่นๆ ในช่วงท้ายของการประชุม

วิธีการลงคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-AGM

1. การลงคะแนนเสียงจะนับ 1 เสียงต่อ 1 หุ้น โดยหลังจากจบการรายงานในแต่ละวาระ ประธานหรือกรรมการจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นไปที่แถบหน้าต่าง E-Voting เพื่อทำการลงคะแนน

2. ในแต่ละวาระผู้เข้าร่วมประชุม สามารถเลือกการลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย แลงดออกเสียง และจะต้องทำการลงคะแนนในแต่ละวาระภายในเวลาที่กำหนด (1 นาที) เมื่อกดเลือกการลงคะแนนแล้ว ระบบจะมี pop-up สอบถามอีกครั้งว่ายืนยันการลงคะแนนหรือไม่ ให้กดตกลงเพื่อเป็นการยืนยันการลงคะแนน กรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเปลี่ยนการลงคะแนนสามารถทำได้ด้วยการกดเลือกคะแนนใหม่อีกครั้ง แต่หากวาระได้ถูกปิดไปแล้ว ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถลงคะแนน หรือเปลี่ยนการลงคะแนนได้ และหากไม่ได้ลงคะแนนจะถือว่าเป็นคะแนนเห็นด้วยในวาระนั้นๆ

3. เมื่อผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้กลับมาที่หน้าต่าง E-Meeting เพื่อรับชมภาพและเสียงของการประชุมต่อไป โดยเจ้าหน้าที่จะทำการรวบรวมคะแนนทั้งหมดจากในระบบลงคะแนน

4. สำหรับวาระที่ 5 ซึ่งเป็นการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ การลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าวจะนับคะแนนเสียงโดยวิธี 1 เสียงต่อ 1 หุ้น โดยจะแจ้งชื่อกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระที่ละท่าน และให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการ โดยได้แจ้งข่าวสารหลักเกณฑ์และวิธีการผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อบุคคลที่จะให้ที่ประชุมพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมครั้งนี้

ทั้งนี้ การประชุมผู้ถือหุ้นจะดำเนินเรียงตามวาระที่แจ้งไว้ตามหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีทั้งหมด 8 วาระ จากนั้นประธานที่ประชุมได้เริ่มการประชุมตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2567

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้ ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ เป็นผู้เสนอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ภาพรวมบริษัท

- บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2536 โดยเป็นการปรับโครงสร้างองค์กรจากบริษัทเดิมที่ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค มาตั้งแต่ปี 2527
- ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 950 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 2,493.75 ล้านบาท
- โดยปัจจุบัน บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือ ทั้งหมด 15 แห่ง โพลีคลินิก 2 แห่ง และคลินิกเฉพาะทางมะเร็งรังสีรักษา 1 แห่ง ภายใต้ 4 กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล 1 แห่ง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล 3 แห่ง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ 10 แห่ง คลินิกเฉพาะทางมะเร็งรังสีรักษา 1 แห่ง โรงพยาบาลการุญเวช 1 แห่ง รวมมีจำนวนห้องตรวจ 684 ห้อง และมีจำนวนเตียงจดทะเบียน 2,323 เตียง เพื่อให้บริการกลุ่มลูกค้า ตั้งแต่กลุ่มลูกค้าเงินสดทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ตลอดจนลูกค้าในโครงการประกันสังคม

ความสามารถในการให้บริการ

- บริษัทพร้อมให้บริการด้วยแพทย์จำนวน 1,858 ราย พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล 3,790 ราย และพนักงานเจ้าหน้าที่ 3,264 ราย
- โดยในปี 2567 บริษัทให้บริการผู้ป่วยรวมกว่า 4.1 ล้านราย มีรายได้จากผู้ป่วยทั่วไป 67.7% และผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม 32.3% ซึ่งเป็นผู้ป่วยทั่วไป 26.9% และผู้ป่วยประกันสังคม 73.1%
- นอกจากนี้ในปี 2567 บริษัทยังให้บริการผู้ป่วยต่างชาติรวมกว่า 1.5 แสนราย สร้างรายได้เป็นสัดส่วน 14.5% ของรายได้รวมทั้งหมด

สรุปพัฒนาการที่สำคัญ ประจำปี 2567

เดือน	เหตุการณ์สำคัญ
เดือนมกราคม	- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ทั่วประเทศ เปิดบริการศูนย์ Kasemrad Aesthetic Center - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้รับรองมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) - โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์ WMC New Frontier Cancer Center
เดือนกุมภาพันธ์	โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ร่วมกับ บริษัท ซิเนรา ซิเนียร์ เวลเนส จำกัด เปิดให้บริการศูนย์รับดูแลผู้สูงอายุครบวงจร สาขาบางบัวทอง
เดือนมีนาคม	- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ทั่วประเทศ เพิ่มจำนวนเตียงจดทะเบียนจาก 51 เตียงเป็น 110 เตียง - โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ขยายความสามารถในการให้บริการด้วยการเพิ่มเตียงจดทะเบียนจาก 150 เตียงเป็น 160 เตียงเพื่อรองรับการเติบโตของผู้ป่วยทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

เดือน	เหตุการณ์สำคัญ
เดือนเมษายน	- บริษัทจัดตั้งบริษัท บางกอก เซน เคนทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เคนทัล แพคทอรี่ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ เพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจการให้บริการรถทันตกรรมเคลื่อนที่
เดือนพฤษภาคม	- บริษัทซื้อที่ดินขนาดประมาณ 30 ไร่ ราคา 180 ล้านบาท ในตัวเมืองระยอง ใกล้ถนน 3-กิโลเมตร และนิคมผาแดงที่มีโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมาก เพื่อขยายเป็น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ระยอง - บริษัทลงนามความร่วมมือกับ บริษัท เมดิช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เปิดให้บริการศูนย์ การจัดเก็บเซลล์เพื่อการฝากเก็บสเต็มเซลล์และเซลล์ภูมิคุ้มกัน
เดือนกรกฎาคม	- เกษมราษฎร์ พลาสติก เซอร์เจอรี จับมือกับ สมาคมแพทยศัลยกรรมความงามเกาหลี หรือ KCCS เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทางการแพทย์ให้ทัดเทียมกับมาตรฐานระดับสากล ให้บริการสองสาขา ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์
เดือนสิงหาคม	- บริษัทเปิดให้บริการคลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี ซึ่ง ถือเป็นคลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษาแห่งแรกในจังหวัดนนทบุรี ที่มี บริการด้านรังสีรักษาครบวงจร ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัยทั้งกระบวนการรักษา อาทิ เครื่องจำลองการรักษาด้วยเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องเร่งอนุภาคพลังงานสูง รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 เรียบร้อยแล้ว
เดือนพฤศจิกายน	- โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี เปลี่ยนชื่อเป็น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี เพื่อยกระดับการให้บริการทางการแพทย์อย่างครบวงจร โดยเพิ่มจำนวนห้องตรวจ ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การปรับปรุงห้องพักรักษาผู้ป่วย และเพิ่มพื้นที่การให้บริการ ผู้ป่วยนอก
เดือนธันวาคม	- โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล จัดพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Moe Tree Hospital เมืองย่างกุ้ง ประเทศพม่า เพื่อขยายสาขา และยกระดับการรักษาร่วมส่งต่อผู้ป่วย มะเร็งของ WMC New Frontier Cancer Center - โรงพยาบาลยังได้ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Aasandha Company LTD บริษัท ร่วมทุนระหว่างรัฐบาลของประเทศมัลดีฟส์ เพื่อให้ Aasandha สามารถส่งต่อผู้ป่วย โรคมะเร็งขั้นสูง ให้สามารถเข้าถึงการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพในโรงพยาบาลเวสต์ เมดิคอล

รางวัลและการรับรองของบริษัทปี 2567

ด้านการดำเนินงานโรงพยาบาล

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้รับรางวัลสถานพยาบาลในดวงใจ และรางวัลผู้ทำคุณประโยชน์ต่อ สำนักงานประกันสังคมด้านสนับสนุนการบริหารงาน ประจำปี 2567 จากสำนักงานประกันสังคม
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณินทร์ ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย พร้อมร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านอาชีวอนามัย

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันจากกระทรวงแรงงาน

ด้านบรรษัทภิบาลและอันดับเครดิตองค์กร

- บริษัทได้รับการรับรอง SET ESG Ratings ประจำปี 2567 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระดับ “AA” ต่อเนื่องเป็นปีที่สองติดต่อกัน
- บริษัทได้รับการจัดอันดับในทำเนียบ ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากสถาบันไทยพัฒน์
- บริษัทได้เข้าร่วมการประเมิน FTSE Russel และได้รับคะแนน 3.5 จากคะแนนเต็ม 5.0 คะแนน
- บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรในระดับ “A” แนวโน้ม “คงที่” จาก TRIS Rating
- บริษัทได้รับการประเมินจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ”
- บริษัทได้รับคะแนนเต็มร้อยละ 100 จากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหรือ AGM Checklist 2567
- บริษัท ได้รับประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ประจำปี 2567 จากสถาบันไทยพัฒน์
- บริษัทได้รับรางวัลในกลุ่ม Business Excellence ประเภท Outstanding Investor Relations Awards ประจำปี 2567 ในงาน SET Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับรางวัล Outstanding CEO, Outstanding CFO และ Outstanding IR awards ในงาน IAA Award จากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- บริษัทได้รับรางวัล Corporate Excellence Award ประจำปี 2567 ในหมวดอุตสาหกรรม Healthcare, Pharmaceutical & Biotechnology จากงาน Asia Pacific Enterprise Awards

รางวัลด้านบุคลากรต้นแบบของผู้บริหาร

- ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบรางวัล “พ่อตัวอย่างแห่งชาติผู้ทรงคุณค่า”
- ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ ประธานกรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับพระราชทานรางวัลแม่ดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2567 จากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และรางวัลสตรีไทยดีเด่นประจำปี 2567 จากสภาสมาคมสตรีแห่งชาติในพระบรมราชินูปถัมภ์
- พญ.พรลัษณ์ หาญพาณิชย์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ ควาร์รางวัลศิษย์เก่าแพทยศาสตรบัณฑิตด้านการบริหาร ประจำปี 2567 จากสมาคมศิษย์เก่าคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คุณกัณตพร หาญพาณิชย์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด ได้รับมอบรางวัลศิษย์เก่ารุ่นใหม่ดีเด่น Mahidol University Young Alumni Awards

ภาพรวมการดำเนินงานปี 2567

- ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้รวม 11,832.4 ล้านบาท เติบโตเทียบกับปี 2566 โดยในปี 2567 บริษัทมีการเติบโตรายได้จากของผู้ป่วยนอกทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ รายได้ผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้น 9.9% จากปีก่อนหน้า จากการเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การเติบโตของโรงพยาบาลแห่งใหม่ รวมถึงรายได้จากบริการใหม่ ด้านความงาม และฟิวเจอร์เกษมราษฎร์พลาสติกเซอร์เจอร์รี่ (KPS) และการให้บริการตรวจสุขภาพและรถทันตกรรมเคลื่อนที่
- รายได้จากประกันสังคมเพิ่มขึ้น 1.0% จากปีก่อนหน้า โดยจำนวนผู้ป่วยโครงการประกันสังคมเพิ่มขึ้น 1.7% จากปีก่อนหน้า และการให้บริการรักษาหัตถการ 5 โรคซับซ้อน การตรวจสุขภาพประจำปี การตรวจการนอนหลับ และการให้บริการตรวจสุขภาพและรถทันตกรรมเคลื่อนที่

- ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทมีรายการปรับปรุงจำนวน 244.8 ล้านบาทจาก ผลกระทบจากการปรับลดอัตราค่าบริการ กลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อน (RW $\geq$ 2) และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ซึ่งหากไม่รวมรายการดังกล่าว บริษัทจะมีรายได้รวม 12,077.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 2.0%
- บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 2,708.7 ล้านบาท ลดลง 6.71% จากปีก่อนหน้า โดยมี อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) ที่ 22.9% ทั้งนี้หากไม่รวมรายการปรับปรุง บริษัทจะมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 2,953.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.4% จากปีก่อนหน้า โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) ที่ 24.5% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย
- และมีกำไรสุทธิที่ 1,282.4 ล้านบาท ลดลง 8.82% จากปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 11.7% กรณีไม่รวมรายการปรับปรุง บริษัทจะมีกำไรสุทธิที่ 1,411.3 ล้านบาท ใกล้เคียงกับจากปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 11.7% % ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2566 เช่นกัน

รายได้ในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล แยกตามกลุ่มโรงพยาบาล

- รายได้จากการบริการ โรงพยาบาลมีจำนวน 11,725.4 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2566 โดยการกระจายรายได้ตามกลุ่มโรงพยาบาล มีสัดส่วนดังนี้
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ มีสัดส่วน 66.7% เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 2.1% จากปีก่อนหน้า แม้ว่าเกษมราษฎร์จะเป็นกลุ่มโรงพยาบาลหลักที่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดอัตราค่าบริการกลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อน แต่รายได้ยังคงเติบโตจากกลุ่มผู้ป่วยเงินสด โดยเฉพาะผู้ป่วยนอก รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกันตน และการให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีสัดส่วน 19.8% เพิ่มขึ้น 14.9% จากปีก่อนหน้า จากการผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลใหม่ทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ และ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ รวมไปถึงผลประกอบการที่ดีขึ้นของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนนิสตร์
 - โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล มีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ 10.4% ลดลง 26.5% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลคูเวตในการส่งคนไข้ออกมารักษานอกประเทศ อย่างไรก็ตามรายได้จากคนไทยและคนไข้ต่างชาติอื่นๆ ยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง
 - โรงพยาบาลการุญเวช มีสัดส่วน 3.1% ลดลง 6.5% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการบันทึกรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษา โควิด-19 ซึ่งบริษัทมีการปรับปรุงรายการที่ไม่สามารถเบิกจ่ายเงินได้ตามเงื่อนไข อย่างไรก็ตามการให้บริการตามปกติของโรงพยาบาลยังคงเติบโตได้ดี

รายได้ในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล แยกตามกลุ่มโรงพยาบาล และประเภทผู้ป่วย

- สำหรับรายได้แบ่งตามประเภทคนไข้และอัตราการเปลี่ยนแปลง โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - รายได้จากผู้ป่วยนอกทั่วไปมีสัดส่วนรายได้ 37.8% เพิ่มขึ้น 9.9% จากปีก่อนหน้า จากการเติบโตของผู้ป่วยนอกชาวไทยจากการให้บริการของศูนย์การแพทย์เฉพาะทางต่างๆ ของโรงพยาบาลในเครือ รวมถึงการให้บริการโครงการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ และการเติบโตของรายได้จากโรงพยาบาลแห่งใหม่
 - รายได้จากผู้ป่วยในทั่วไปมีสัดส่วนรายได้ 29.9% ลดลง 11.3% จากปีก่อนหน้า จากผลกระทบของการหายไปของคนไข้คูเวต

- รายได้คนไข้ประกันสังคมมีสัดส่วนรายได้ 33.21% เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1.0% จากปีก่อนหน้า เนื่องจากปี 2567 มีการบันทึกรายการพิเศษ 2 ครั้งเป็นจำนวน (244.8) ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานปกติของผู้ป่วยประกันสังคมยังคงเติบโตจากจำนวนผู้ประกันตนที่มากขึ้น การให้บริการด้านต่างๆ ตามนโยบายส่งเสริมสุขภาพที่ประกาศไปในช่วงต้นปี 2567 และรายได้ของผู้ป่วยประกันสังคมที่ใช้สิทธิร่วมหรือ SC+

ผลประกอบการทางการเงินของบริษัท 5 ปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 5.6% ต่อปี
- บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 0.8% ต่อปี
- กำไรสุทธิ 5 ปี ที่ผ่านมา เพิ่มขึ้นเฉลี่ย 0.8% ต่อปี
- อัตราส่วนการทำกำไรอื่น ๆ มีดังนี้
 - อัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ 27.3%
 - กำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับ 14.5%
 - อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับ 10.0%
 - อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับ 9.7%

การบริหาร และการจัดการโครงสร้างทางการเงินของบริษัท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 17,988.0 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย โดยแบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น 77.3% ส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย 8.8% ส่วนของเจ้าหนี้การค้า 4.4% และส่วนหนี้สินอื่น ๆ 9.5%
- บริษัทมีหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงมาอยู่ที่ 0.24 เท่า และมีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.06 เท่า ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงที่ลดลงอย่างมาก เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- สำหรับงบกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,183.1 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,577.7 ล้านบาท (จากการซื้อสินทรัพย์ 2 รายการ หอพักโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี และ ที่ดินจ.สมุทรปราการ) กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,927.6 ล้านบาท (จากการชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน หนี้กู้ การจ่ายต้นทุนทางการเงิน และการจ่ายเงินปันผล) และกระแสเงินสดจากผลกำไรจากยอดสุทธิของรายการที่เป็นตัวเงิน จำนวน 29.4 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,345.4 ล้านบาท
- โดยกระแสเงินสดดังกล่าวส่วนหนึ่งบริษัทจะใช้ในการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายซึ่งจะชำระไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิส่วนของบริษัท โดยครั้งนี้บริษัทจะเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ที่อัตราหุ้นละ 0.40 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วที่อัตราหุ้นละ 0.12 บาท เมื่อเดือนกันยายน 2567 จึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือที่อัตราหุ้นละ 0.28 บาท เป็นเงินจำนวน 698.25 ล้านบาท โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 พ.ค. 2568 และจะชำระในวันที่ 23 พ.ค. 2568 โดยรายละเอียดจะเสนอเพื่อขออนุมัติ ในวาระที่ 4 ของการประชุม

แนวโน้มธุรกิจในปี 2568

บริษัทจะมีแผนในสำหรับปี 2568 ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การเติบโตของโรงพยาบาลใหม่ทั้ง 3 แห่ง

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ
- โรงพยาบาลเปิดให้บริการในปี 2563 และในปี 2567 มีรายได้ 227 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.2% จากปีก่อนหน้า และมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 26.4 ล้านบาท สำหรับปี 2568 คาดว่าโรงนี้จะมียอดกำไรสุทธิเป็นบวกได้ ผ่านการเน้นการขายฐานผู้ป่วยจากการรับส่งต่อผู้ป่วยในพื้นที่ และผู้ป่วยกัมพูชา รวมถึงขยายเครือข่ายรับส่งต่อผู้ป่วยไปยังคลินิก และโรงพยาบาลที่นอกเหนือจังหวัดปทุมธานี ประเทศกัมพูชา
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์
- เปิดให้บริการปี 2564 เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่แห่งแรกในสปป.ลาว สามารถให้บริการในระดับ tertiary care ได้ ในปี 2567 มีรายได้ 352 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.5% yoy และมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 42 ล้านบาท
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี
- เปิดให้บริการปี 2564 ตั้งอยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม 304 ให้บริการทั้งผู้ป่วยเงินสดและประกันสังคม ในปี 2567 มีรายได้ 191.9 ล้านบาท และมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (29.2) ล้านบาท

2. การยกระดับ โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี เป็น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี

- สำหรับโรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี บริษัทได้ทำการยกระดับให้เป็นเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป พร้อมทั้งปรับปรุงอาคารแห่งเดิม และเปิดให้บริการอาคารแห่งใหม่ ซึ่งมีเตียงจดทะเบียนรวม 200 เตียง และห้องตรวจ 62 ห้อง พร้อมด้วยศูนย์การแพทย์ใหม่ที่ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้ป่วย เห็นได้ว่าผู้ป่วยประกันตนเริ่มกลับเข้ามาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นจาก 86,221 คน ในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 เป็น 89,188 คน ในไตรมาสที่ 1 ปี 2568

3. ผลประกอบการที่เติบโตขึ้นจากการให้บริการใหม่ของบริษัท

- คลินิกเฉพาะทางด้านเวชกรรมรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อารี
- เริ่มให้บริการในเดือนกันยายน 2567 ผลการดำเนินงาน 4 เดือนมีรายได้รวม 15.4 ล้านบาท และมีกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นบวกจำนวน 0.6 ล้านบาท
- สำหรับกลยุทธ์การดำเนินงานในปี 2568 จากการที่คลินิกผ่านมาตรฐาน ISO 9001:2015 ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายการรักษาไปยังกลุ่มผู้ป่วยสิทธิข้าราชการและผู้ป่วยบัตรทองได้ พร้อมด้วยทางคลินิกจะขยายเวลาการให้บริการเพื่อรองรับการให้บริการฉายแสงได้เพิ่มจาก 40 เคสเป็น 65 เคสต่อวัน รวมถึงการเพิ่มจำนวนแพทย์ นักฟิสิกส์ และพนักงาน สำหรับอำนวยความสะดวกให้กับผู้ป่วย
- ศูนย์ผิวพรรณและศัลยกรรมตกแต่ง เกษมราษฎร์ พลาสติก เซอร์เจอรี่ (KPS)
- ให้บริการด้านผิวพรรณ และการศัลยกรรมความงาม ผ่านโรงพยาบาลในเครือ 2 สาขาได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนวิเศษ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ในปี 2567 มีรายได้รวม 116.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2 เท่า

- สำหรับกลยุทธ์การเติบโตในปี 2568 เกษมราษฎร์ พลาสติก เซอเจอร์รี่ มีแผนขยายไปยัง 3 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล รวมถึงการขยายฐานผู้รับบริการในสาขาเดิมให้มากยิ่งขึ้น
- บริษัท บางกอก เซน เดนทัล จำกัด
 - ให้บริการรถทันตกรรมเคลื่อนที่ ภายใต้บริษัท บางกอก เซน เดนทัล จำกัด ซึ่งเป็นการขยายการให้บริการ ด้วยการทำการตลาดเชิงรุก เน้นพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม บริษัทเอกชน โรงเรียน และชุมชน ที่มีประชากรจำนวนมาก ในปี 2567 บริษัทเริ่มให้บริการเดือนมิถุนายน ผลการดำเนินงาน 7 เดือน มีรายได้รวม 6.9 ล้านบาท

4. การปรับปรุงอาคารโรงพยาบาล เพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและสิ่งอำนวยความสะดวก

- ภาพรวมการปรับปรุงโรงพยาบาลปี 2567

ในปี 2567 ที่ผ่านมา โรงพยาบาลในเครือหลายแห่งได้ปรับปรุงและขยายความสามารถในการให้บริการ อาทิ

 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา เปิดให้บริการศูนย์หัวใจครบวงจร การปรับปรุงห้องพักรักษาใน และผู้ป่วยนอก
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ปรับปรุงพื้นที่บริการผู้ป่วยนอก ห้องพักรักษาใน หอผู้ป่วยวิกฤต (ICU) ห้องฉุกเฉิน และห้องเอกซเรย์
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ปรับปรุงอาคารแห่งใหม่ ให้บริการผู้ป่วยเงินสดประกอบไปด้วย ศูนย์ทันตกรรมฟรีมีเย็บ ศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องพักรักษาใน
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เช่น ศูนย์ไตเทียม ห้องปฏิบัติการ ห้องคลอด ห้องผ่าตัด ห้องพักรักษาใน และพื้นที่ผู้ป่วยนอก รวมถึงการเพิ่มเทคโนโลยี เครื่อง ECMO
- ภาพรวมการปรับปรุงโรงพยาบาลปี 2568

ในปี 2568 บริษัทยังคงดำเนินการปรับปรุงอาคาร โรงพยาบาล การขยายพื้นที่การให้บริการ การเพิ่มเทคโนโลยีและศูนย์การแพทย์เฉพาะทางใหม่ๆ ซึ่งจะใช้งบลงทุนทั้งหมด ประมาณ 840 ล้านบาท

 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี ปรับปรุงพื้นที่อาคารแห่งเดิม และอาคารแห่งใหม่ อาทิ หอผู้ป่วยวิกฤต (ICU) พื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก ห้องฉุกเฉิน และพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอกทั่วไป
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค ปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอกสำหรับผู้ประกันตนผู้ป่วยทั่วไป และหอผู้ป่วยวิกฤต (ICU)
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย ก่อสร้างอาคารแห่งใหม่จำนวน 3 ชั้น การตกแต่งภายในอาคาร พื้นที่ให้บริการผู้ป่วยทั่วไป แผนกฉุกเฉิน ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ทันตกรรม และห้องพักรักษาใน
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ก่อสร้างตึกใหม่เพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยประกันสังคม โดยแบ่งเป็นพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน รวมถึงอาคารจอดรถ 700 คัน
- การขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ ขนาดประมาณ 268 เตียง งบลงทุนรวม 1,650 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปีนี้ และเปิดให้บริการช่วงต้นปี 2570
 - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ระยอง ขนาด 200-250 เตียง ใช้งบลงทุนรวม 1,480 ล้านบาท ในปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบโรงพยาบาล และคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2569 และเปิดให้บริการในปี 2571

ภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2567

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความยั่งยืนในทุกมิติ ผ่านหลากหลายกิจกรรม สรุปได้ ดังนี้

- **สรุปภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ และบริษัทภิบาล**
 - บริษัทมีรายได้รวม 11,832.4 ล้านบาท กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัท 1,282.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระภาษีให้กับรัฐบาลจำนวน 346.2 ล้านบาท ชำระเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 997.50 ล้านบาท และชำระค่าจ้างให้แกพนักงานจำนวน 2,395.6 ล้านบาท
 - บริษัทได้รับคะแนน “ดีเลิศ” ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR)
 - นอกจากนี้บริษัทยังมีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริต และการอบรมจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริหารให้การตอบรับร้อยละ 100
 - บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้าง ภายในท้องถิ่น จำนวน 1,842.7 ล้านบาท และมีความพึงพอใจจากผู้ให้บริการร้อยละ 92.85
- **สรุปภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม**
 - บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวน 23,843.6 ตันคาร์บอนไดออกไซด์
 - บริษัทใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมดจำนวนประมาณ 56,728,311.05 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นการใช้พลังงานต่อรายได้ 4,794.32 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ล้านบาท
 - บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทน 2,658,022.1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นร้อยละ 4.68 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด
 - บริษัทมีการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงทั้งหมด 455,726.7 ลิตร คิดเป็นการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงต่อรายได้ 38.52 ลิตร/ล้านบาท และมีการใช้น้ำจากแหล่งต่างๆ รวม 700,867.00 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นการใช้น้ำต่อรายได้ 59.2 ลูกบาศก์เมตร/ล้านบาท
- **สรุปภาพรวมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนในด้านสังคม**
 - บริษัทมีจำนวนพนักงานรวม 7,054 ราย แบ่งเป็นพนักงานชาย 17.72% และพนักงานหญิง 82.28%
 - บริษัทมีการอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นการอบรมเฉลี่ย 15.7 ชั่วโมง/คน/ปี
 - บริษัท ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน และไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน
 - บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือที่เข้าร่วมโครงการประกันสังคมทั้งหมด 10 โรงพยาบาล

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เนื่องจากวาระนี้เป็นการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุม จึงไม่มีการลงมติในวาระนี้

วาระที่ 2 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินสำหรับปีรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์แถลงต่อที่ประชุมว่างบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบและให้การรับรองอย่างไม่มีเงื่อนไขแล้ว ตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ใน รายงานประจำปี 2567 หน้า 155-166

(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		
	2567	2566	เปลี่ยนแปลง
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	17,374.85	17,730.69	(2.01%)
หนี้สินรวม	3,347.88	4,026.23	(16.85%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	14,026.97	13,704.46	2.35%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้รวม	11,832.43	11,829.90	0.02%
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,282.37	1,406.36	(8.82%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,330.24	1,395.94	(4.71%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.51	0.56	(8.82%)
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,677.09	4,183.10	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,557.74)	(918.71)	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,927.64)	(3,679.52)	
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	(29.40)	N/A	
กระแสเงินสดลดลงสุทธิ	(837.70)	(415.13)	

(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	เปลี่ยนแปลง
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	13,208.74	13,607.61	(2.93%)
หนี้สินรวม	1,943.15	2,673.80	(27.33%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	11,265.59	10,933.82	3.03%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้รวม	7,672.59	7,611.38	0.80%
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,254.45	1,628.25	(22.96%)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	1,254.45	1,626.12	(22.86%)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.65	(22.96%)
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,460.97	2,516.56	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(263.47)	(659.50)	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,688.98)	(2,383.60)	
กระแสเงินสดลดลงสุทธิ	(491.47)	(526.54)	

โดยที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรนำเสนองบการเงินดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปีรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติงบการเงินสำหรับปีรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ดังนี้

วาระที่ 2	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,879,269,825	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

หมายเหตุ ภายหลังจากที่ประชุมได้รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2567 ตามวาระที่ 1 แล้วนั้น ได้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มจำนวน 4 ราย จำนวนหุ้นรวม 42,805,101 หุ้น ดังนั้น จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม จึงมีจำนวน 832 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,879,269,825 หุ้น ซึ่งบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงลงคะแนน จึงทำให้ผลการลงคะแนนในวาระที่ 2 เพิ่มขึ้น

วาระที่ 3 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อให้พิจารณามติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8420 และ/หรือ
2. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
3. นางสาวมาริษา ธารชรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5752

ผู้ซึ่งเคยเป็นผู้ลงนามในงบการเงินปี 2567 มีเพียง 1 ท่าน ได้แก่ นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่านข้างต้น ไม่มีส่วนใดเกี่ยวข้องกับบริษัท และ/หรือ กับกรรมการ และ/หรือ กับผู้บริหาร และ/หรือ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยแต่อย่างใด

สำหรับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2568 (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น) เปรียบเทียบกับปี 2565 - 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าตรวจสอบงบประจำปี	2,750,000	2,650,000	2,650,000	2,550,000
ค่าสอบทานงบไตรมาส	450,000	450,000	450,000	450,000
รวมบริษัท	3,200,000	3,100,000	3,100,000	3,000,000
บริษัทย่อย	4,473,000	4,393,000	4,033,000	3,495,000
รวมบริษัทและบริษัทย่อย	7,673,000	7,493,000	7,133,000	6,495,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 เพิ่มขึ้นจากค่าสอบบัญชีในปี 2567 เป็นจำนวน 180,000 บาท หรือ อัตราร้อยละ 2.41

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น จึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ที่มี
 วิทยฐานะเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 3,200,000 บาท ตามที่
 เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ดังนี้

วาระที่ 3	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,857,824,150	21,445,675	0	0
ร้อยละ	98.8588	1.1412	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

นอกจากนี้ ที่ประชุมรับทราบค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายได้รวมของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4,473,000 บาท
 โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ

วาระที่ 4 พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2567

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์แถลงต่อที่ประชุมว่าจากผลการดำเนินงานในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน
 รวมจำนวน 1,282.37 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1,254.45 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีนโยบาย
 จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีและสำรองตาม
 กฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมี
 นัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของ
 บริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้อง
 ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม ดังนั้น ที่ประชุม
 คณะกรรมการจึงมีความเห็นให้เสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 แก่ผู้ถือหุ้น เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็น
 จำนวนเงิน 997.50 ล้านบาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ร้อยละ 79.52

ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวน
 เงิน 299.25 ล้านบาท จึงจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 698.25 ล้านบาท
 ในเดือนพฤษภาคม 2568

ซึ่งเงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามอัตราที่กฎหมายกำหนด และเงินปันผลที่จ่ายเพิ่มในจำนวนเงิน
 698.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.28 บาทในครั้งนี้ จะจ่ายจากกำไรสุทธิของปี 2567 ซึ่งเป็นกำไรที่เสียภาษีใน
 อัตราร้อยละ 20

หมายเหตุ ส่วนเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปในเดือนกันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงิน 299.25 ล้านบาทนั้น จ่ายจาก
 กำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20

โดยบริษัทจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) ในวันที่ 6 พฤษภาคม 2568 และกำหนด
 จ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

ปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายของบริษัทครบแล้วตั้งแต่ปี 2557 และไม่มีการจัดสรรสำรองตาม
 กฎหมายเพิ่มเติมในปี 2567

โดยที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรนำเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นเงินสด ประจำปี 2567 รวมอัตราหุ้นละ 0.40 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 997.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2567 ไปแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 299.25 ล้านบาท และบริษัทจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมอีกในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 698.25 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ดังนี้

วาระที่ 4	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	1,879,269,825	0	0	0
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	ไม่นับเป็นฐานเสียง

วาระที่ 5 พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายภูเพชร วัชรสุรกุล เป็นผู้นำเสนอรายชื่อและประวัติกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งที่ประชุม

นายภูเพชร วัชรสุรกุล แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในปีนี้มีกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

ท่านที่ 1	ผศ.ดร.พญ.สมพร	หาญพาณิษฐ์	ประธานกรรมการ
ท่านที่ 2	คุณวรวิทย์	เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการ
ท่านที่ 3	นพ.สุรพันธ์	ทวีวิทยการ	กรรมการ
ท่านที่ 4	ศ.(พิเศษ)พิภพ	วิระพงษ์	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ ทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ พร้อมด้วยคุณสมบัติด้านต่าง ๆ โดยให้มีความเหมาะสมด้าน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ได้ผ่านกระบวนการกลั่นกรองของคณะกรรมการบริษัทแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระจะสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะเสนอให้เป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้พิจารณา แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อ

ในที่ประชุมคณะกรรมการจึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 4 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถช่วยกำหนดนโยบายติดตามการดำเนินงาน และปฏิบัติงานให้บริษัทด้วยดีมาโดยตลอด จึงเห็นควรเสนอให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระทั้ง 4 ท่านให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

สำหรับประวัติของกรรมการทั้ง 4 ท่าน ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยแสดงเป็นเอกสารที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 8

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- 1) ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์
- 2) คุณวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์
- 3) นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ
- 4) ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์

ให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียง ซึ่งจะเป็นการลงคะแนนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เห็นด้วย (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)	ไม่เห็นด้วย (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)	บัตรเสีย (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)	งดออกเสียง (เสียง) (คิดเป็นร้อยละ)
ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	ประธาน กรรมการ	1,764,095,641 (ร้อยละ 93.8713)	115,174,184 (ร้อยละ 6.1287)	0 (ร้อยละ 0.0000)	0 (ไม่นับเป็นฐานเสียง)
คุณวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการ	1,781,458,132 (ร้อยละ 94.7952)	97,811,593 (ร้อยละ 5.2048)	0 (ร้อยละ 0.0000)	100 (ไม่นับเป็นฐานเสียง)
นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ	กรรมการ	1,781,458,232 (ร้อยละ 94.7952)	97,811,593 (ร้อยละ 5.2048)	0 (ร้อยละ 0.0000)	0 (ไม่นับเป็นฐานเสียง)
ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระ	1,540,354,093 (ร้อยละ 81.9656)	338,915,332 (ร้อยละ 18.0344)	0 (ร้อยละ 0.0000)	400 (ไม่นับเป็นฐานเสียง)

วาระที่ 6 พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์แถลงให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณา ทบทวนค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึง ความเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และพิจารณาเทียบกับ ข้อมูลของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน **9.00 ล้านบาท**

ทั้งนี้ ความเห็นคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน **9.00 ล้านบาท** โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรค่าบำเหน็จให้แก่ กรรมการแต่ละคนต่อไป

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปีที่จ่ายค่าตอบแทน	จำนวนเงินที่อนุมัติ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง
2567	8.50	8.45
2566	8.50	8.28
2565	8.50	7.95

- หมายเหตุ**
1. คณะกรรมการได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 2. รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2567 หน้าที่ 131 - 134
 3. ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2567 หน้าที่ 110 - 114

จากนั้นพิธีกรได้แจ้งให้ทราบว่าในวาระนี้กรรมการ 5 ท่านที่ถือหุ้นของบริษัทและได้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ซึ่งถือหุ้นบริษัทรวมจำนวน 1,246,500,000 หุ้น จะไม่มีสิทธิลงคะแนน เนื่องจากถือเป็นผู้มีส่วนได้เสีย และแจ้งให้ที่ประชุมได้ซักถามเพิ่มเติม

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 9.00 ล้านบาท ตามที่เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

วาระที่ 6	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	632,759,525	10,200	0	100
ร้อยละ	99.9984	0.0016	0.0000	0.0000

วาระที่ 7 พิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการ

ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์ เป็นผู้รายงานข้อมูลการจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการต่อที่ประชุม

นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์ได้แถลงต่อที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณา คำบำเหน็จกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติคำบำเหน็จกรรมการ สำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาท

ทั้งนี้ ความเห็นคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติคำบำเหน็จกรรมการ สำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาท

สำหรับการจ่ายคำบำเหน็จกรรมการ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

คำบำเหน็จประจำปี	จำนวนเงินที่อนุมัติ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง
2566	7.00	7.00
2565	8.00	8.00
2564	12.00	12.00

- หมายเหตุ** 1. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเงินคำบำเหน็จให้แก่กรรมการแต่ละท่านซึ่งคำบำเหน็จคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการแต่ละท่าน
2. รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2567 หน้าที่ 131 - 134
3. ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2567 หน้าที่ 110 - 114

จากนั้นพิธีกรได้แจ้งให้ทราบว่าในวาระนี้กรรมการ 5 ท่านที่ถือหุ้นของบริษัทและได้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ซึ่งถือหุ้นบริษัทรวมจำนวน 1,246,500,000 หุ้น จะไม่มีสิทธิลงคะแนน เนื่องจากถือเป็นผู้มีส่วนได้เสีย และแจ้งให้ที่ประชุมได้ซักถามเพิ่มเติม

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น ประธานที่ประชุมจึงแจ้งให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติ

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติอนุมัติจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาท ตามที่เสนอ โดยรับรองด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้

วาระที่ 7	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	บัตรเสีย	งดออกเสียง
จำนวน (เสียง)	632,772,762	0	0	100
ร้อยละ	100.0000	0.0000	0.0000	0.0000

หมายเหตุ ในวาระนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มจำนวน 1 ราย จำนวนหุ้นรวม 3,037 หุ้น ดังนั้น จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม จึงมีจำนวน 833 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,879,272,862 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.3594 ซึ่งบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ออกเสียงลงคะแนน จึงทำให้ผลการลงคะแนนในวาระที่ 7 เพิ่มขึ้น

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระการประชุมต่างๆ ครบถ้วนแล้ว และแจ้งให้ที่ประชุมได้ซักถามเพิ่มเติม ทั้งนี้ มีคำถามจากผู้เข้าร่วมประชุม 3 ท่าน และ ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ตอบคำถามตามรายละเอียด ดังนี้

คำถามที่ 1

คุณศิรพันธ์ เด่นไพศาล (ผู้ถือหุ้น) : สอบถามมุมมองบริษัทต่อค่า Adj RW ว่าปีนี้ มีโอกาสจะคง 12,000 บาท ทั้งปี ได้มากน้อยแค่ไหน เพราะประกันสังคมออกจดหมายยืนยันมาให้แค่ 6 เดือนแรก และมองแนวโน้มค่า Adj RW ของปี 2569 อย่างไร และหากเกิดเหตุการณ์ปรับลดค่า RW ในครึ่งปีหลังลงอีก กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนจะมีการต่อรองอย่างไรหรือไม่

คำตอบ : สำหรับมุมมองของบริษัทคาดการณ์ว่าสำนักงานประกันสังคมจะสามารถคงอัตราการจ่ายเงินสำหรับกลุ่มผู้ป่วยโรคซับซ้อน $RW \geq 2$ ได้ในอัตรา 12,000 บาทต่อ RW ซึ่งอ้างอิงจากประกาศของคณะกรรมการทางการแพทย์ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ทั้งนี้ กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่เป็นคู่สัญญาของโครงการประกันสังคม ได้ลงทุนพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อให้สามารถรักษาผู้ป่วยที่มีความซับซ้อนของโรคสูงได้ จึงทำให้ต้นทุนในการรักษาสูงขึ้น โดยได้ชี้แจงให้สำนักงานประกันสังคมทราบ และเบิกจ่ายเงินได้ตามสัญญาจ้าง เพื่อให้โรงพยาบาลสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำถามที่ 2

คุณดุสิต บุคดี (ผู้ถือหุ้น) :

1. ปัจจุบันรัฐบาลคูเวตมีการปรับนโยบายการส่งตัวผู้ป่วยมารักษาที่ประเทศไทยเป็นอย่างไรบ้าง และคาดว่าจะทราบผลัดโรงพยาบาลที่จะเข้ารับรักษาได้ช่วงไหน

คำตอบ: รัฐบาลประเทศคูเวตได้มีการชะลอการส่งผู้ป่วยออกมารักษาภายนอกประเทศ ซึ่งในขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลในเครือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการดูแลรักษาแผลเบาหวาน รวมถึงได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระดับสากล จึงเป็นที่ยอมรับของผู้ป่วยต่างชาติ

2. คนไข้กลุ่ม Middle East อย่างประเทศ UAE และ Oman แนวโน้มของปีนี้จะดีเหมือนปีที่แล้วหรือไม่

คำตอบ: กลุ่มผู้ป่วยจากประเทศ UAE และ Oman มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ที่เดินทางเข้ามาเพื่อรับบริการตรวจสุขภาพ ณ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง ด้วยรูปแบบการชำระเงินด้วยตนเอง ซึ่งเป็นการเติบโตอย่างรวดเร็ว

3. รพ.เกษมราษฎร์ ปรารจันบุรี break even แล้วหรือยัง

คำตอบ: สำหรับปีงบประมาณ 2568 บริษัทคาดการณ์ว่าผลการดำเนินงานโดยรวมจะมี EBITDA เป็นบวก จากกลยุทธ์การดำเนินงานด้วยกันจัดการวางแพทย์และพยาบาล การขยายเวลาการให้บริการสำหรับศูนย์การแพทย์ที่มีผู้ป่วยหนาแน่น รวมถึงการขยายฐานผู้ป่วยเงินสดและขยายสิทธิผู้ป่วยสิทธิประกันสังคม

4. โรงพยาบาลเปิดใหม่ จะใช้เวลาประมาณกี่ปีถึงจะถึงจุด break even

คำตอบ: การคืนทุนจากการลงทุนในโรงพยาบาลขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย อาทิ ตำแหน่งทางการตลาด ขนาดของโรงพยาบาล พื้นที่ตั้ง และเครื่องมือทางการแพทย์ โดยทั่วไป โรงพยาบาลขนาดกลางจะใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 3-4 ปี ขณะที่โรงพยาบาลขนาดใหญ่จะใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 5-6 ปี

คำถามที่ 3

คุณชยพล ทิจันทร์ (ผู้ถือหุ้น) : เนื่องจากรายได้ผ่านประกันสังคม มีแนวโน้มผันผวนสูง เรามีแนวทางแก้ไขหรือปรับ

Business Model อย่างไรบ้าง

คำตอบ: สำหรับปีงบประมาณ 2568 บริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพและศักยภาพของโรงพยาบาลในทุกมิติ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการขยายฐานตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าทั่วไปและลูกค้าชาวต่างชาติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาและแสวงหาผลิตภัณฑ์หรือบริการทางการแพทย์รูปแบบใหม่ เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดบริการสุขภาพยิ่งขึ้น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอความเห็น และไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม ประธานที่ประชุมจึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและปิดการประชุม ณ เวลา 11.50 น.

ลงชื่อ _____ ประธานที่ประชุม
(ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์)

ลงชื่อ _____ ผู้บันทึกรายงานประชุม
(นายวรวิทย์ เกียรตินิคมศักดิ์)